

SIGAMOS  
CREANDO UN RD  
PARA CHILE

# PROGRAMA DE CONDUCCIÓN 2017-2018

<b>Equipo Responsable Programa Político</b>	<b>3</b>
<b>1. Introducción</b>	<b>4</b>
1.1 Contexto: En busca de la democracia del futuro	4
1.2 Diagnóstico: Un partido como el Chile joven	6
1.3 Relato: Un partido para revolucionar Chile	7
<b>2. Marco normativo</b>	<b>9</b>
2.1 Principios Ideológicos	9
Principio democrático y soberanía popular	9
Principio de Inclusión de la Diversidad	10
Principio de Promoción del Buen Vivir	10
2.2 Bienes Políticos Fundamentales	10
Igualdad política	10
Transparencia y probidad	11
Ética pública	11
Participación	12
Feminismo	12
Politización y formación	12
Autonomía e Identidad	13
Conducción en la diversidad	13
Convivencia democrática y sustentabilidad	14
<b>3. Levantamiento participativo del Programa</b>	<b>15</b>
3.1. Perfil metodológico del Programa	15
3.2 Principales conclusiones del Proceso Participativo	15
Desafíos programáticos a nivel nacional	15
Los desafíos políticos del Frente Amplio	16
c) Desafíos en la construcción de un RD para Chile	16
<b>4. Programa Político RD para Chile.</b>	<b>17</b>
4.1 Visión: Tres Revoluciones	17
3.2 Línea Estratégica General	18
Dimensiones de nuestra línea estratégica	18
Construcción colectiva y ética	18
Participación con deliberación	19
Incidencia	19
Construcción del Frente Amplio	19
Agendas prioritarias	20
Estrategia electoral 2017	20
Institucionalidad	21
Directiva	21
Consejo Político	22

Equipos Ejecutivos	23
Comisiones de Contenidos	24
Frentes de Acción Política	24
Territorios	25
Inclusión y formación	27
Comunicaciones	28
<b>3.3 Medidas Programáticas</b>	<b>29</b>
Construcción del Frente Amplio	29
Espacios Basales protagonistas de nuestra política	30
Territorios	30
Frentes de Acción Política	31
Comisiones de Contenido	32
Campaña Electoral 2017	33
RD y sus representantes: mandato y relación	34
Representantes Públicos	34
Directiva Nacional	35
Consejo Político	35
Comunicaciones	36
Inclusión y formación	36
Fortalecimiento partido	37
Unidad y cultura interna	37
Propuestas para un Partido Feminista	38
<b>Desarrollos Específicos</b>	<b>39</b>
1: Insumo Feminismo	39
2: Insumo Tema Formación	42
3: Insumo Territorios	44
4: Insumo Frentes	47
5: Insumo Comunicaciones Internas	48
6: Insumo Elecciones 2017	52
7: Insumo Cultura Política	55
8: Propuestas Profesionalización RD	59
9: Diálogos colaborativos RD para Chile	61
I. Metodología	61
I.I Objetivos	61
I.II Metodología reuniones	61
I.III Datos obtenidos	61
II. Resultados	62
II.I Resultados cuantitativos	62
II.II Resultados cualitativos	63

## Equipo Responsable Programa Político

Francisco Ojeda

Gonzalo Díaz

Sofía Valenzuela

Christian Sánchez

Anita Martínez

Juan Ignacio Latorre

Andrés Dibán

Carlos Mallagaray

Dominique Hermosilla

Javiera Martínez Fariña

Rodrigo Eche copar

Lorena Cabrera

Juan Diego Gómez

Mario Pino

Vania Palma

# 1. Introducción

Cinco años pasados desde su fundación, Revolución Democrática es hoy algo más que una simple esperanza. Hemos avanzado en nuestra constitución como partido político en gran parte del país, contamos con representantes populares en el Congreso y diversos municipios, pero por sobre todo contamos hoy con miles de militantes en nuestros padrones a lo largo del país.

Sin embargo, este proceso de crecimiento enfrenta desafíos clave. Nos toca un duro año que nos impone la necesidad de un salto cualitativo tanto interno como externo. En lo primero, se hace necesario expandir y cohesionar nuestras estructuras de funcionamiento así como fortalecer la confianza entre todos nuestros militantes. En lo segundo, es fundamental dotar de conducción efectiva el proceso de constitución nacional del Frente Amplio así como redoblar esfuerzos para cumplir con éxito el desafío electoral que implica el arribo de aquel a las instituciones.

Este Programa es una apuesta a que imaginemos el RD del futuro, un instrumento para afrontar los enormes desafíos que tenemos por delante. La idea fuerza que está detrás de este esfuerzo es que nuestro país espera mucho más de RD, lo cual nos impone el desafío de construir un partido que se asiente definitivamente en la cultura política chilena. Uno que tome las banderas de representar la izquierda del siglo XXI: profundamente democrática y amante de la diversidad e inclusión social, que aporte sustantivamente en la larga tarea de fortalecer la República y la soberanía popular que le da sentido, así como también del fortalecimiento del sentido de comunidad en la ciudadanía.

Para construir esto de manera sistemática comenzaremos por un diagnóstico general de nuestra realidad y del papel de RD en ella. Luego nos ocuparemos de definir sistemáticamente los principios y valores fundamentales que orientan nuestra política, así como nuestros desafíos para hacerlos carne. Finalmente expondremos un programa político de conducción de nuestro partido orientado tanto a nuestros desafíos externos como internos, esforzándonos en construir propuestas revolucionarias y a la vez sustentables en todas las áreas de nuestro trabajo.

Es el momento de dar un salto cualitativo y decisivo este año para instalar a RD y el Frente Amplio como una promesa transformadora en nuestra sociedad. Esta gran tarea necesita de todas y todos. Invitamos a toda nuestra militancia a leer y discutir este documento para, desde la discusión fraternal, hacer carne la Revolución Democrática que soñamos.

## 1.1 Contexto: En busca de la democracia del futuro

El momento político que presencia el desarrollo de RD es el de una crisis de las democracias liberales occidentales. Es posible caracterizar factores de diferente tipo que han alimentado este fenómeno: algunos externos a la política institucional (lucha contra el terrorismo, crisis subprime y derivadas) como otros internos (procedimentalismo, crisis de los metarrelatos). Sin embargo es posible aventurar que estos últimos han tenido más peso que aquellos en este devenir en tanto ha sido una idea restringida de democracia la que ha prevalecido en las últimas décadas como resultado del auge del neoliberalismo. Esta democracia restringida puede caracterizarse por una reducción de lo democrático a un estado de derecho que asegure el desarrollo de lo privado, lo cual ha redundado en una gran desigualdad social en buena parte de las democracias occidentales (que desemboca en una desigualdad política) así como un marcado individualismo cultural, despolitización de la ciudadanía, y la pérdida de un sentido de comunidad en la mayoría de los países. El auge de la derecha radical en Europa, los EEUU y América Latina apenas es matizada por fenómenos esperanzadores que observamos con atención como Podemos o el Frente Amplio uruguayo y liderazgos como Bernie Sanders y Jeremy Corbyn. Explicamos estos fenómenos desde la crisis del sentido común neoliberal. Esto desemboca en una democracia que pugna por encontrar un nuevo sentido: la lucha de nuestros tiempos es sobre quién y cómo se define la democracia y lo democrático. En este contexto surge y se desarrollan los brotes de una izquierda del siglo XXI, que se propone radicalizar la democracia hacia lo social e institucional; el bienestar social de la ciudadanía como pilar fundamental, no solo de la justicia social sino también de la propia igualdad política, y proponer la respuesta a un modelo económico sustentable que morigere los efectos del cambio climático.

El contexto político nacional que debemos afrontar se caracteriza, en primer lugar, por la profundización de la desafección de la ciudadanía con el sistema político vigente. En efecto, la publicación del estrecho vínculo entre representantes y grandes grupos empresariales expresado en asuntos notorios en el último tiempo como financiamiento de campañas, legislación inducida, la ubicuidad del lobby empresarial, etc., han universalizado la percepción de una democracia corrompida. Si bien somos críticos al tipo de democracia de baja intensidad que ha promovido estas prácticas, la desafección dificulta nuestra tarea de construir una alternativa política en tanto para esto lo que se requiere es precisamente mayor involucramiento de la ciudadanía en los procesos públicos. Hasta ahora no hemos podido transformar la desafección en politización, sin embargo el alto interés que siguen generando ciertos temas (corrupción, pensiones, etc.) denota que sigue habiendo oportunidad para lograrlo.

En segundo lugar, los últimos años se caracterizan por el fracaso del proyecto político de la Nueva Mayoría. El gobierno de dicha coalición tiene en efecto muchos haberes relevantes en términos de políticas públicas: el fin del sistema electoral binominal, la Ley de Inclusión, el proyecto de Nueva Educación Pública, entre otros. Sin embargo y pese a ello, cabe caracterizar el proyecto político como fallido en tanto no logró fortalecer políticamente a las fuerzas de cambio (dentro y fuera de la NM) debido en buena medida a su permanente indefinición estratégica. El resultado de lo anterior es un relativo fortalecimiento de la derecha política así como de los sectores neoliberales de la coalición gobernante, pero sobre todo de la crisis de confianza de la ciudadanía en la política que encuentra su expresión más palmaria en la bajísima participación electoral.

A la vez, el mundo de la movilización social ha cambiado de carácter. El largo reflujó del movimiento estudiantil, debido en buena medida a la falta de eficacia de su conducción política, ha dado paso a una diversificación temática importante. Los últimos años han presenciado el alza de la convocatoria de movimientos como “No + AFP” y “Ni una menos”, que han mantenido en alza la movilización ciudadana a la vez que la han proyectado a agendas que hasta hace poco no convocaban públicos masivos.

En este contexto se desarrolla el intento de consolidación de las fuerzas de cambio en el Frente Amplio, conformado en su mayoría por organizaciones políticas surgidas al calor del movimiento estudiantil más otras de distintos senos ideológicos (PH, Igualdad, Poder). Este proceso enfrenta un duro bloqueo de las fuerzas conservadoras al interior del sistema político. El debilitamiento político de las fuerzas progresistas al interior de la coalición gobernante así como la publicación del vínculo estrecho entre la mayoría de los actores políticos y el poder económico (lo cual incluye sendos casos de corrupción) generan una gran oportunidad para el Frente Amplio de instalarse, la cual no está en todo caso exenta de dificultades dado el desencanto de la ciudadanía con la política, pues ello complica nuestra labor de politizar.

Como Chile, Revolución Democrática también ha cambiado en los últimos años. Este proceso de aprendizaje ha sido paulatino y no ha estado exento de tensiones. Pero finalmente hemos llegado a 2017 con certezas muy distintas a las que anticipábamos en 2014: de la tesis de la incidencia entendida como participación en agendas sectoriales en colaboración con el Gobierno de la NM hemos pasado a la tesis de irrumpir en las instituciones con un Frente Amplio inédito en Chile para ofrecer a la ciudadanía un nuevo proyecto de país, una nueva política y una nueva democracia. Fuerza Democrática ha aportado significativamente a ese tránsito, posicionándose desde el comienzo contra la llamada “colaboración crítica” y llamando a que RD contribuya a la construcción de una nueva alternativa política para Chile, trabajo que hoy da sus frutos.

## 1.2 Diagnóstico: Un partido como el Chile joven

Si algo caracteriza el estado actual de Revolución Democrática es que en su interior se reproducen muchas características que encontramos en la ciudadanía: hay muchas ganas de que las cosas cambien, pero también mucha desconfianza entre nosotros. Como en el país, en nuestro partido se reproducen clivajes y divisiones como centro/periferia, Santiago/regiones, sectores acomodados/sectores populares, etc.

Esto no es algo necesariamente negativo: si tenemos al partido político mejor valorado por la ciudadanía es hasta cierto punto por nuestra capacidad de empatizar con el país que la ciudadanía quiere. Lo que sí es un problema, tratándose de un partido político, es que los clivajes vigentes en RD no reflejan ni alimentan una necesaria politización: mucha de nuestra militancia (así como muchas de nuestras discusiones) se plantea en términos de (des)confianza y no alimentando un debate político que tenga que ver efectivamente con los problemas que nos aquejan como sociedad, los cuales requieren que como organización

establezcamos alternativas para su solución. Ello tiene el efecto de atentar contra nuestra cohesión interna sin por otra parte formar militantes al calor de nuestros debates.

El sempiterno asunto de los “lotes” internos tampoco ha contribuido a superar esto. Por cierto, la existencia de tendencias al interior de un partido es natural y puede hasta cierto punto ser positiva para éste si cumple dos exigencias: primero, alimentar la discusión interna y la formación política de la militancia RD mediante discursos provistos de razones de peso; segundo, anteponer las necesidades del partido al de la tendencia en cuestión. Cuando no se cumplen estas condiciones en lugar de tendencias tenemos “lotes”, y eso tristemente sucede en gran parte de las discusiones internas donde este tema adquiere relevancia. Por otra parte, el conflicto político que originó la división entre “PL” y “territorialistas” está ya obsoleto: no hay discusión sobre nuestra estrategia nacional de construir por fuera de las coaliciones dominantes. De modo que el conflicto que presenciamos a menudo entre dichas tendencias no es ya propiamente un conflicto político sino uno de desconfianzas casi personales. Se trata entonces de un conflicto que daña al partido y no suma nada a la formación de los militantes, de modo que debe ser urgentemente superado.

Este estado de cosas ha desembocado en cierto estancamiento interno que ha impedido la conducción política. En ocasiones nuestros organismos parecen incapaces de tomar definiciones necesarias para RD debido al temor de generar un episodio más de lucha entre “lotes”. El resultado final de esta dinámica es que el partido se atomiza: cada grupo construye sus insumos, sus candidaturas y su propia forma de trabajo sin interactuar ni alimentarse de lo que ocurre en otros espacios. Los principales damnificados de este proceso son los militantes nuevos, que ingresan para aportar a una nueva forma de hacer política y rápidamente se decepcionan. Tenemos un partido cuyos espacios y tendencias muchas veces no se conocen y con ello no se comprenden. El desafío es cambiar este orden de cosas, y hacerlo ahora.

### 1.3 Relato: Un partido para revolucionar Chile

Chile espera mucho de Revolución Democrática: debemos ponernos a la altura del desafío de transformar este país. Y para hacerlo el primer paso es revolucionar nuestro partido.

Hoy el eje de nuestro partido está en la lucha interna. Se polarizan nuestras diferencias y no se politizan las discusiones. Las agendas país llegan desde fuera y solo se reacciona a ellas, sin ser capaces de marcar pauta. Falta conducción real y efectiva tanto en la interna como hacia el Frente Amplio.

Ofrecemos un proyecto de partido para pasar a la pelea mayor, la cual está fuera de nuestro partido: con la ciudadanía, en las instituciones y en el mundo social. Queremos un partido que salga a la calle y le hable a los ciudadanos, que los politice pero que a la vez los represente; que ofrezca esperanza y optimismo pero también ganas de participar en nuestra lucha.

Para lograr esto es fundamental la unidad interna. Estamos convencidos que poniendo el foco en cambiar Chile y no en nuestras diferencias internas, éstas dejarán de estancar al partido y pasarán a alimentarlo. Por supuesto no pretendemos que esto suceda por arte de magia, el punto es que solo afrontando nuestros desafíos y enfrentando a nuestros adversarios descubriremos nuestra unidad. Estos últimos, lejos de ser nuestros propios



compañeros de partido, son más bien aquellos que se cambian de nombre o de candidato pero son los mismos de siempre conduciendo la política nacional. En esa dirección, el proceso de constituir la primera bancada parlamentaria del Frente Amplio necesita una conducción política que tenga claros nuestros desafíos. En suma, ofrecemos un proyecto de partido para desafiar en serio a la elite, proyectando a Revolución Democrática para ser gobierno.

## 2. Marco normativo

Nuestra propuesta programática debe traducir al contexto de nuestro partido los principios esenciales que guían la acción política de Revolución Democrática. En este apartado explicitaremos los principios ideológicos que guían los bienes políticos que este programa buscará proteger. Esto significa que tales inspirarán el conjunto de las agendas y propuestas programáticas explicitadas en este programa.

Por principios ideológicos entendemos la sistematización conceptual del punto de vista moral a partir del cual nuestro partido entiende su acción política. A su vez, por bienes políticos fundamentales entendemos los valores políticos que la acción política de Revolución Democrática busca maximizar en tanto el conjunto de tales realiza nuestra comprensión de la democracia plenamente desarrollada.

### 2.1 Principios Ideológicos

#### Principio democrático y soberanía popular

Entendemos la democracia como una práctica que involucra la participación activa del conjunto de los militantes en pie de igualdad desde el punto de vista de sus derechos y con plena información en vistas a un ejercicio activo de la deliberación. Las decisiones se toman por el principio de mayoría, operacionalizado en ejercicios regulares de formación, debate, consulta y referendo, de la forma que regule nuestro estatuto.

Lo anterior significa que sostenemos una visión sustantiva de democracia, la cual implica una serie de valores que deben ser promovidos para su realización: autonomía, igualdad, inclusión, participación, transparencia, etc. Dado esto, no identificamos la democracia interna con ningún ejercicio específico (elecciones u otros procedimiento) los cuales, siendo importantes, deben ordenarse al principio sustantivo de la soberanía popular: la política que construye RD, los procedimientos mediante los cuales los decide, sus principios ideológicos y su institucionalidad reflejan la voluntad general de la militancia. La democracia no es una práctica sino un conjunto de prácticas inclusivas. Entendemos que la realización humana sólo es posible dentro de una comunidad política. Creemos en la fraternidad, entendiéndola como una forma de vida y como una acción desinteresada, siendo este el valor fundamental.

Continuaremos promoviendo políticas de cuotas de género y de de regiones en todos los niveles de representación del partido, pero también profundizando la lucha cultural para que como militancia comprenda lo fundamental de estos principios.

## Principio de Inclusión de la Diversidad

Los Derechos Humanos están en la base de las definiciones políticas de nuestro partido. Estos los entendemos de una forma sustantiva y no meramente formal o restringida: son mucho más que la mera ausencia de coacción. No hay libertad donde muchos individuos y comunidades no pueden elegir, precisamente, porque las condiciones materiales no se lo permiten así.

Es importante precisar que el principio acá es la inclusión y no la integración. Esto pues en RD no promovemos ninguna forma de asimilación. Valoramos la diversidad y la entendemos como la base de la construcción de un partido democrático en tanto la diferencia enriquece tanto nuestros razonamientos políticos como nuestra sensibilidad social. El concepto que resume esto es el de *fraternidad y sororidad*. Queremos nutrirnos de la riqueza que nos aporta la diversidad en materias como género, ubicación geográfica, nivel socioeconómico, nacionalidad y etnia.

Promoveremos entonces, la inclusión en RD de los grupos socioeconómicamente más desfavorecidos así como de pueblos originarios e inmigrantes, este último un asunto en el que aún hemos hecho poco.

## Principio de Promoción del Buen Vivir

La promoción del buen vivir es uno de los conceptos distintivos de RD según se aprobó en nuestro Congreso Ideológico de 2015. Nuestra acción política se entiende como una construcción encaminada a suprimir todo tipo de desigualdad que sustente relaciones de dominación o mecanismos de exclusión que profundicen privilegios, estructuren desigualdades o vulneren la dignidad de las personas.

En consecuencia, nuestro propósito fundamental es la transformación integral del país mediante la instauración institucional de un modelo de desarrollo político, económico y social que tenga como fin el buen vivir de las y los ciudadanos. Este se entiende como la emancipación de las personas en pos de una vida dotada de autonomía efectiva respecto de sus planes de vida individuales, familiares y colectivos, lo cual supone la igualación de derechos, oportunidades y responsabilidades entre hombres y mujeres bajo un enfoque feminista, el abandono del consumo desmedido, la acumulación, el crecimiento entendido como puramente económico y la operación desregulada del ecosistema.

## 2.2 Bienes Políticos Fundamentales

### Igualdad política

La igualdad política es fundamental para alimentar el principio democrático. La entendemos como un estado resultante de potestades formales y materiales que desemboca en iguales posibilidades de los ciudadanos en aquellas prácticas democráticas fundamentales como la participación y la deliberación.

Lo anterior implica que la igualdad formal estatutaria de las y los militantes de nuestro partido sea complementada con prácticas que emparejen la cancha en favor de compañeros y compañeras con más dificultades sociales e injusticias históricas para ejercer sus derechos políticos. Algunas de estas prácticas las hemos realizado bien: allí está el testimonio de nuestra política de cuotas por género y regiones en diferentes actos electorales. Sin embargo, aún queda mucho por hacer.

Es necesario emparejar la *información* con la que cuentan los militantes, la cual hasta hoy depende mucho del origen social y redes del militante. Esto incluye el deber de comunicar tal información de un modo accesible a personas de diferentes niveles de formación educativa. Otra dimensión importante para esto es la *formación*: sin ella nuestra militancia no puede hacer un uso efectivo y libre de su autonomía política. Finalmente, una dimensión clave es la de los *recursos materiales*, que muchas veces depende de los recursos privados de compañeros y compañeras, provocando desigualdades importantes en el ejercicio de los derechos políticos. Si bien esto es difícil de subsanar en un partido de pocos recursos financieros, creemos que es posible realizar esfuerzos para producir fondos comunes de recursos (no necesariamente monetarios) que puedan ser distribuidos según criterios políticos.

## Transparencia y probidad

Un partido político democrático tiene el deber de maximizar los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas. De este modo, entendemos la transparencia como un bien fundamental para la realización del principio democrático.

Nos imponemos el desafío de proponer un proyecto de partido que aumenta la calidad, disponibilidad y alcance de la información sobre lo que ocurre en su interior, tanto en sus estructuras superiores como en los espacios base de militancia. Nuestros altos estándares en esta materia son motivo de satisfacción, pero en ningún caso nos impiden ver que hay mucho que mejorar en este ámbito.

## Ética pública

Consideramos la ética pública como un valor que alimenta al principio democrático, de modo que debe estar en el centro de la acción del partido. La entendemos como un valor práctico de ir más allá de lo que la ley nos exige en temas de transparencia y probidad, así como en todas las dimensiones del principio democrático. Políticamente, lo esencial de la ética pública es que consiste en una transferencia de poder hacia la ciudadanía en tanto le permite fiscalizar abierta y libremente el comportamiento de los militantes del partido, así como elevar los estándares de la política nacional.

Por todo lo anterior, Revolución Democrática se impone el desafío de ser un referente de la política nacional en esta área. Promoveremos que el Tribunal Supremo cuente con mecanismos que permitan canalizar denuncias e investigar acciones que puedan ir en la dirección contraria a las definiciones del partido. Esta ética debe potenciar públicamente a un Nuevo Ciudadano como sujeto de deberes y derechos, orientado a la colaboración y el trabajo colectivo.

## Participación

El ideal democrático encuentra su sustancia en el concepto de soberanía popular y por tanto no se satisface únicamente con el ideal del gobierno representativo. La soberanía popular necesita ejercerse permanentemente en todos los ámbitos de la vida social, desarrollando una praxis democrática a través de todas las instancias educativas y formativas, tanto formales como informales. En la práctica democrática, el rol del ciudadano no es solo ser un sujeto de derechos, sino que también ser un miembro activo con responsabilidades ante la comunidad mediante las acciones cotidianas. Por ello, la democracia debe posibilitar institucionalmente instancias de participación directa, representativa y vinculante, que devuelvan dignidad y legitimidad a la acción política y social.

En ese sentido, todas y todos nuestros militantes, en especial nuestros representantes públicos, promoverán un trabajo colectivo con la ciudadanía. Resguardaremos que ella tenga la oportunidad de modificar y definir el programa de acción del Estado y de llevar posteriormente un *control* ciudadano del mismo.

## Feminismo

La igualdad de los seres humanos es un principio antropológico fundamental para nuestro partido. Por tanto, el déficit histórico de igualdad entre hombres y mujeres, observable hasta hoy, es un obstáculo fundamental para la realización del principio democrático.

Revolución Democrática promoverá permanentemente una agenda feminista, que consiga la igualdad de género. Entre otras, procurará la participación de las mujeres en cada instancia de su práctica política: tanto en la conducción política interna como en la definición de candidaturas a cargos de elección popular. Esta práctica también se extenderá a nuestra participación en otras formas de debate público. Criticaremos y haremos notar la falta de la igualdad de género allí donde se manifieste.

## Politización y formación

Los derechos no son puramente formales. De acuerdo a nuestra comprensión sustantiva de la democracia, un militante que no posee herramientas mínimas de carácter ideológico encuentra dificultades serias para ejercer concretamente su derecho a participar de las discusiones del partido así como para hacerlo de un modo realmente informado. Esto es así toda vez que no es suficiente estar informado de las materias a discutir, también lo es comprender *qué está en juego* en cada una de ellas. No es posible un análisis político informado sin un nivel mínimo de formación.

La formación no es un valor que deba ser confundido con la erudición, siendo el estudio un aspecto importante. Nuestra idea de aquella es multifacética y práctica: el ejercicio mismo de la militancia tanto en las discusiones internas como en el trabajo con la sociedad civil debe ser el momento en que ella se realice. Del mismo modo, para nosotros la formación apunta a la realización de un valor específico vital para RD: la *politización*. Entendemos por tal, la capacidad de conducir el proceso de deliberación y toma de decisiones explicitando razones fundadas en una lectura de las relaciones de fuerza manteniendo siempre en vista nuestros principios. Un nivel de politización óptimo implica el abandono de argumentos basados en prejuicios y desconfianzas infundadas.

Creemos que este valor no ha sido suficientemente desarrollado en nuestro partido, en el que abundan debates en los que nuestras diferencias no se presentan debidamente razonadas y por tanto no alimentan el aprendizaje de los nuevos militantes. Si no somos capaces de superar la barrera entre los militantes que entienden los debates internos y aquellos que no, el crecimiento de nuestro partido será frágil.

## Autonomía e Identidad

Normativamente, la autonomía se entiende como la capacidad de las comunidades de tomar decisiones sobre asuntos que las afectan sin interferencias externas a su propio juicio, lo cual no es incompatible con su pertenencia a una entidad más grande. La autonomía entonces es una forma de libertad que requiere que las comunidades tengan las condiciones formales y materiales para tomar sus decisiones.

Esto en el contexto de nuestro partido se articula de dos maneras: como *autonomía de los militantes* y como *autonomía de los espacios*. Sin embargo la autonomía no debe nunca derivar en dispersión. Por eso aquella debe ser equilibrada con la *identidad*. Nuestro partido tiene definiciones ideológicas, estratégicas y una cultura política que debe ser respetada y profundizada en tanto es condición necesaria para el ejercicio de la autonomía. Para operacionalizar ambas son fundamentales la información, formación y una deliberación fundada en razones políticas.

## Conducción en la diversidad

Los partidos políticos se caracterizan específicamente por luchar por orientar el ejercicio del poder político en una dirección determinada por sus horizontes normativos e intereses. Esto supone la necesidad de contar con una estructura institucional y militancia que

garantice eficiencia y eficacia en tal lucha de un modo coherente con sus principios y valores. El concepto que resume la capacidad de desarrollar esto es el de *liderazgo*.

En la realidad los partidos políticos nunca son monolíticos: su ideología y las directrices políticas que la realizan son siempre motivo de interpretaciones, debate y controversia. El ejercicio de conducción supone la capacidad de dotar de eficacia y coherencia al accionar del partido en la búsqueda de sus objetivos. El modo de hacer esto sin subordinar la diversidad de corrientes internas es alimentar una deliberación que enriquezca a toda la militancia, una “plaza pública” en la que las controversias se desarrollen en un ambiente de fraternidad.

## Convivencia democrática y sustentabilidad

Las comunidades políticas se caracterizan por una estructural disonancia cognitiva entre sus miembros. Esto significa que la radical dificultad comunicativa entre sujetos distintos motivados a su vez por diferentes intereses e ideas del bien usualmente tiende a radicalizar los diferentes niveles de conflictividad social en términos de *patologías* sociales. Una dificultad política adicional de primer orden es la presencia de discursos hegemónicos conservadores y neoliberales que contribuyen a promover la atomización social tanto a nivel de diagnóstico como en el de soluciones. En el primer caso encontrar el clásico discurso de contenido policíaco respecto a la delincuencia; en el segundo, el discurso del “emprendimiento” y del individualismo como vía de solución de las desigualdades.

Nuestras candidaturas promoverán políticas de gestión que pondrán por delante la comunicación entre vecinos con intereses y puntos de vista diferentes. Entendemos que con inclusión y reconocimiento del otro es posible generar las condiciones para tratar fenómenos como la delincuencia, la desigualdad de género, las minorías sexuales y la inclusión de la población inmigrante en términos efectivamente democráticos, que aseguren los derechos de minorías y mayorías y su creciente interacción.

Pero la convivencia democrática no puede realizarse sin sustentabilidad. El cambio climático y global se presenta como uno de los principales desafíos del siglo. Apostamos al desarrollo de un estado y una ciudadanía que se responsabilicen por el devenir socioambiental del país, que apunten a la creación de comunidades sustentables, ciudades resilientes y la conservación de la economía y ecosistema.

## 3. Levantamiento participativo del Programa

La coherencia interna y apego a nuestros principios y a los bienes políticos fundamentales nos desafía a constituirnos como un partido radical y cotidianamente democrático. Entendemos que esto debe ser más que una consigna reiterada y pasar a ser un ejercicio permanente en nuestra militancia, es por eso que quisimos hacer el ejercicio de construir de manera abierta y con otros el Programa Político que presentaremos a continuación, recolectando ideas y propuestas desde distintos puntos del país. Conversaciones realizadas en Aysén, Valdivia, Concepción, Talca, Santiago, Antofagasta e Iquique sobre el rol de RD en los próximos años tanto a nivel nacional, del frente amplio y sobre RD mismo, han sido procesadas de manera cuantitativa y cualitativa, y alimentado las ideas y propuestas que aquí planteamos y conjugándola con la propia visión de partido que poseemos como grupo que aspira a aportar desde la conducción en la construcción de un partido a la altura de lo que Chile necesita y espera de Revolución Democrática.

### 3.1. Perfil metodológico del Programa

El Programa que este documento presenta fue construido en su parte normativa de modo previo al proceso participativo. La razón de esto fue respetar la visión de partido que el grupo humano “RD para Chile” sostiene para luego, en un segundo momento, conjugarla con los resultados del proceso participativo e incorporar las definiciones aportadas por la militancia.

La construcción conceptual del Programa está sostenida en una metodología hipotético-deductiva indirecta de conclusión mediata. Esto se expresa en el hecho de que el apartado que agrupa mayormente un análisis del estado de cosas en que RD se desenvuelve (Contexto y Diagnóstico en la Primera Parte) está mediada por un marco normativo que toma los principios aprobados por el partido y los define prácticamente en función de la visión de “RD para Chile”. Así, el Programa Político que “RD para Chile” ofrece a la militancia, tanto en la línea estratégica como en sus medidas, no es sino la operacionalización de la construcción conceptual ya descrita.

El resultado final es un Programa Político coherente en todas sus partes y que, creemos, da respuesta a las necesidades de nuestro partido en la hora presente, que hemos caracterizado como el de su paso a la mayoría de edad.

### 3.2 Principales conclusiones del Proceso Participativo

#### a) Desafíos programáticos a nivel nacional

Uno de los elementos que apareció reiteradamente es la generación de un modelo alternativo de sociedad a aquel en el cual vivimos, sostenida en la segregación causada por



el modelo neoliberal. Ante éste, un esquema de derechos sociales universales parece un primer paso en desarticular el modelo chileno.

Paralelamente, la construcción de una sociedad más democrática permitiría una mayor materialización de la libertad de sus ciudadanos, erosionando las bases de los privilegios. La recuperación de la legitimidad y la confianza públicas es imperiosa para la redistribución de poder entre los chilenos.

## b) Los desafíos políticos del Frente Amplio

Uno de los elementos importantes de la irrupción del Frente Amplio en el escenario político, es que permitiría correr los límites de lo posible respecto de la política de la transición. Esta irrupción permitiría aportar al ocaso de la política de dos bloques políticos comprendidos por la NM y la Alianza, permitiendo el ingreso de nuevos actores al esquema de poder institucional.

Para esto, esta nueva alianza política no debería limitarse a lo electoral sino deberá ser también social y político: debe albergar fuerzas políticas vivas e ideas sistemáticas y coherentes con una concepción del mundo, a la vez que encarna su mayores desafíos: conectarse con la ciudadanía y orientarse a la acción política, encarnando un despliegue territorial que acerque la política a las personas de acuerdo a la realidad de la ciudadanía con la cual quiere dialogar y representar.

## c) Desafíos en la construcción de un RD para Chile

RD debe ser un espacio de canalización para la organización que conduzca con claridad política y diálogo fraterno, determinando con claridad los mandatos de sus representantes y ganando en el plano de las ideas y la comunicación de éstas, sintonizando y siendo convocante con la ciudadanía. Además, debe estar a la vanguardia en términos democracia interna y dentro del FA, siendo un ejemplo de probidad y transparencia.

Un desafío importante es el de la descentralización de la información y sobre todo de la toma de decisiones, a la vez que se fortalece la unidad del partido, determinando un mínimo común para el partido a nivel nacional junto con espacios de autonomía que permitan realizar acción política acorde a las particularidades de cada lugar del país. La descentralización no solo dependerá de los mecanismos de toma de decisiones y recursos que puedan distribuirse a nivel nacional, sino que dependerá de generar condiciones efectivas de deliberación, o al menos en la mayor medida que resulta posible para el partido en este estado de desarrollo.

Para más detalles de los diálogos y su procesamiento, ver Anexo 8.

## 4. Programa Político RD para Chile.

### 4.1 Visión: Tres Revoluciones

Como mencionamos en la introducción, la premisa fundamental que inspira este Programa es la urgencia de construir el Partido de la Revolución Democrática que Chile espera, para asentarlo junto al Frente Amplio en la cultura política nacional. Creemos que el primer paso para conseguir esto es revolucionarnos nosotros mismos.

En consecuencia, este Programa propone tres grandes revoluciones para este partido, válidos tanto en el trabajo de los representantes del partido en las instituciones como en el mundo social, y también en su organización interna: una en la conducción, otra de democratización y finalmente una en la formación. Cada una articula el diagnóstico y relato presentados en la primera parte con la orientación normativa desarrollada en la segunda.

Entendemos **revolucionar la conducción** como hacer de Revolución Democrática un partido *líder en la política nacional* y de *mayor capacidad de gestión*. Creemos que este partido está llamado a ser líder de opinión tanto en el Frente Amplio y el mundo político como de cara a la sociedad civil. No podemos darnos el lujo de seguir siendo simplemente reactivos frente a la contingencia: debemos ser capaces de anticiparla y tener respuestas y programas para cada situación que la contingencia nos exija. En nuestra capacidad de conducción y respuesta se juega el éxito de nuestra apuesta política

Asimismo, entendemos **revolucionar la democracia** del partido como dotarlo de mecanismos de *inclusión e información* que debiliten la relevancia de las diferencias de formación, redes o experiencia a la hora de facilitar el involucramiento de los militantes en la elaboración de nuestra política: en suma, un partido donde todos puedan ejercer plenamente sus derechos y aportar, y no uno los militantes se obliguen a elegir en quien deben confiar. Creemos que un partido radicalmente democrático es uno que no reduce tal democracia a votar todo, sino que se preocupa de *construir el poder* con todos sus militantes para tomar sus decisiones con autonomía y participar en la deliberación.

Finalmente, entendemos por **revolucionar la militancia** el convertir la experiencia de la militancia en un ejercicio de aprendizaje permanente donde todos nos sintamos convocados. Lejos de la formación puramente libresca, creemos que la formación política se consigue militando: aprendiendo a desarrollar política local, acción política y contenidos en permanente contacto con el resto del partido en vistas de transversalizar lo más posible las capacidades de todos. En esto es clave cómo integramos a la gente que firma nuestros padrones en una militancia efectiva, grata y enriquecedora que aporte tanto a la lucha política colectiva como a sus propias vidas.

Creemos que es posible y necesario dar un salto de dad para construir el partido que soñamos. Sentimos que este es el momento para dar ese salto cualitativo. Creemos que nuestro país nos exige mayoría de edad, y con esa inspiración ofrecemos al partido todo este programa para hacerlo realidad.

A continuación presentaremos una agenda de propuestas para cada dimensión del trabajo partidario.

## 3.2 Línea Estratégica General

Asumimos firmemente la línea estratégica de nuestro partido ratificada en el reciente Congreso Estratégico: pasar de la protesta a la propuesta, de la incidencia a la alternativa. No solo nos empeñaremos en aportar a construir el Frente Amplio en todo el país, sino también nos proponemos liderar y dotar de conducción a ese proceso.

Esto significa levantar una alternativa política sustantivamente distinta a los dos bloques dominantes en las instituciones. Esta vieja política ha separado las instituciones de la sociedad civil: sus visiones y composición no reflejan ni las ideas de las mayorías sociales ni la enorme diversidad que enriquece las calles y los campos de nuestro país. Siempre será posible acumular fuerzas con ciertos sectores de la Nueva Mayoría en torno a agendas específicas, pero consideramos a esta última un proyecto político fallido y por tanto inadecuado para las transformaciones sociales y políticas que nuestro país necesita. También es posible que representantes o proyectos políticos que hayan habitado aquella coalición pasen a engrosar en el futuro el Frente Amplio, en tanto cumplan requerimientos mínimos éticos y programáticos. Lo importante es que tal unidad, si se concreta, se de en torno a un proyecto de transformaciones reales para Chile como el FA y no en uno contradictorio programáticamente y fracasado políticamente como la NM.

La alternativa política para Chile que el FA supone es imposible sin un efectivo empoderamiento de la ciudadanía. Tanto desde el Frente Amplio como desde Revolución Democrática debemos respaldar y estimular el desarrollo de la organización ciudadana y su movilización. Nuestro respeto a la institucionalidad y nuestra apuesta por transformar desde ella no está en duda: pero tal estrategia necesita el respaldo activo de mayorías sociales desde fuera de la institucionalidad: no es posible transformar la política chilena sin transformar al mismo tiempo la sociedad chilena. Es fundamental liderar el FA desde RD con una política que estimule el ingreso de las organizaciones sociales (estudiantes, trabajadores, gremios, etc.) en igualdad de condiciones y dotados de autonomía respecto a los partidos y movimientos políticos miembros.

En suma, nuestra tesis es la de la alternativa política para Chile. Pero entendemos tal alternativa bajo la idea de que *el Frente Amplio debe aspirar a ser el proyecto político unitario del movimiento democrático de este país*. Esto es, un proyecto de mayorías que se propone construir una nueva relación entre los representantes y la ciudadanía.

### Dimensiones de nuestra línea estratégica

#### Construcción colectiva y ética

Nuestros representantes son electos con el trabajo de las bases y deberán responder no sólo al mandato de un programa de gobierno validado por el colectivo, sino en aquellas temas discutidos en el partido o negociados en forma conjunta o centralizada. Nuestros

representantes son nuestros líderes y voceros, están en función de un colectivo, lo cual los empodera y da libertad para ciertas decisiones pero también los limita al proyecto colectivo en otras. De esta manera ayudamos a ir construyendo siempre nuevos liderazgos pues de lo que se trata es que nuestros representantes no solo lleven siempre nuestra voz, sino también que no se sientan solos en su actuar.

## Participación con deliberación

Fortalecer nuestra democracia y nuestra participación no pasa necesariamente por generar votaciones para la gran mayoría de nuestras decisiones. Para que participemos de manera efectiva y real tenemos que estar informados de las implicancias de nuestras decisiones. Si votamos por temas que no conocemos o entendemos, no estamos generando verdadera participación. Por eso es clave que empujemos siempre votaciones que cumplan con espacios de deliberación previas, y a la vez que nuestros representantes, empoderados para tomar decisiones por nosotros, sean capaces de tomarlas confiados pero informando y transparentando el porqué de dicha decisión. De esta manera, lograremos generar un sistema de construcción verdaderamente democrático y revolucionario.

## Incidencia

Que nuestra línea sea hoy la de la alternativa política no significa que no sea importante incidir. Creemos que RD debe buscar siempre empujar los cambios que queremos desde la búsqueda de incidencia real, de sumar mayorías y no meramente testimonial. Esto se supone acompañar la crítica siempre con la propuesta, reconocer aquellos logros que aunque no sean nuestros van en la dirección que buscamos, y generar diálogo de la manera más amplia posible. Para esto hay que buscar un sano equilibrio entre lo que son nuestros valores junto con la necesidad de escuchar y construir con otros.

## Construcción del Frente Amplio

El Frente Amplio que soñamos aún es una tarea de futuro. Nuestro horizonte es un FA atractivo para el ingreso de las organizaciones sociales y también de ciudadanos sin militancia ni domicilio político de izquierda. Lo que tenemos hoy es un avance sustantivo respecto a un año atrás, pero sigue siendo una coalición de partidos pequeños.

Como señalamos, el FA no es para nosotros sólo expresión de la izquierda sino que aspira a convocar al conjunto del movimiento democrático. Esto forzosamente significa que el FA debe innovar en asuntos como su relación con sus representantes así como respecto de la ciudadanía. Ciertamente el FA aspira a acceder a las instituciones hasta proponerse el desafío de ser Gobierno. Sin embargo, tal aspiración no será posible sin un trabajo sólido de crecimiento cuantitativo y cualitativo en el periodo 2017-2018 tanto en el terreno electoral e institucional como en el social.

Objetivos estratégicos:

- Establecer una nueva relación entre representantes y ciudadanía.

- Politizar a la ciudadanía en vistas a su organización y movilización.

Objetivos tácticos:

- Definir democráticamente un Plan Estratégico de crecimiento que trace objetivos y programas para el período 2018-21.
- Crecimiento territorial del FA hasta abordar todo el país.
- Incluir crecientemente a las organizaciones sociales tanto a nivel de base como de dirigencias.
- Incluir crecientemente un alto porcentaje de ciudadanos sin militancia partidaria.
- Disputar la conducción de las organizaciones más relevantes (federaciones estudiantiles, CUT, Anef, etc.) presentando un proyecto unitario del FA.
- Coordinar el trabajo de agendas de acuerdo a líneas programáticas.
- Diversificación de vocerías. Las dirigencias deben estar al servicio de nuestras ideas.

## Agendas prioritarias

En los últimos años Revolución Democrática ha perdido capacidad de instalar temas en la agenda, comportándose de un modo más bien reactivo frente a la contingencia. Debemos pasar a ser un partido que *interpela a la política* chilena y *convoca a la ciudadanía* descontenta.

Objetivo Estratégico:

- Instalar a RD como un actor político líder en propuestas y visión de país, que marca la pauta y no meramente reactivo.

Objetivos Tácticos:

- Coordinar el trabajo de Comisiones y Frentes con estructuras análogas del FA por agendas.
- Diversificar las vocerías públicas propias de RD.
- Formar a la militancia en los aspectos más relevantes de dichas agendas.

## Estrategia electoral 2017

RD recién comienza el camino de construir capacidades electorales. Hemos ido aprendiendo de a poco pero a la fecha nos ha faltado un partido que tome decisiones, lo que implica establecer prioridades electorales, superando desconfianzas internas. En otras palabras, nos hemos caracterizado hasta ahora por cierto espontaneísmo e inmovilismo. Las desconfianzas y divisiones internas han provocado que las candidaturas se articulen de hecho, sin demasiada coordinación política entre sí. Necesitamos un partido que tome decisiones, lo cual puede implicar en un momento dado priorizar. Para que ello se haga de

forma sana y seria requerimos de un partido que delibere criterios estrictamente políticos para sus decisiones y no desde las (des)confianzas.

Objetivo Estratégico:

- Instalar firmemente a Revolución Democrática en los espacios institucionales de poder de nuestro país.

Objetivos Tácticos:

- Ser la tercera fuerza electoral con más del 10% de los votos en la votación presidencial.
- Ser la principal fuerza electoral del FA.
- Mejorar los porcentajes de participación en los distritos donde competimos.
- Llegar con el pacto RD-PEV-PH-MA-PL-IA-IL-Igualdad-ND a la elección.
- Mantener la condición de partido político, para lo cual debe asegurar 3 diputados en dos regiones distintas.

## Institucionalidad

Revolución Democrática cuenta con instituciones que funcionan regularmente y cuentan con el respeto de su militancia. Sin embargo nuestra institucionalidad también ha sentido el peso de los problemas que nos aquejan. Más veces de las que quisiéramos nuestras estructuras son escenario de disputas basadas más en la desconfianza producto de disputas políticas obsoletas que en diferencias políticas vigentes. Como hemos repetido, esto hace aparecer nuestras diferencias legítimas como simples luchas de poder o personalidades, decepcionando a buena parte de la militancia así como privándola de un debate político de altura que nuestras tendencias deberían ser capaces de proveer.

Enfrentamos la necesidad de dinamizar nuestro funcionamiento institucional para estar a la altura de un partido que con el crecimiento se ha vuelto más complejo y diverso. Esto significa en la práctica, que cada estructura dirigente debe dar un salto de calidad en su funcionamiento: ganar en eficacia política implica en primer lugar concentrarse en su función fundamental. Además y no menos importante, los espacios de militancia deben superar la actual feudalización de muchos de ellos y pasar a interactuar y colaborar entre sí. Solo de este modo podrá desarrollarse una política integral.

## Directiva

La actual Directiva tiene, como todo el partido, haberes y déficit. Sin embargo, dado su lugar como órgano ejecutivo del partido unos y otros se acentúan. Por una parte cabe reconocer el haber contribuido a llevar a buen puerto uno de los mayores hitos en la historia de RD hasta ahora como ha sido la campaña de recolección de firmas. Por otra ciertamente ha habido un importante déficit de conducción. En reiteradas ocasiones las tensiones internas

parecen inmovilizarnos a la hora de tomar decisiones clave, lo cual puede ser un problema para avanzar como partido.

Necesitamos una directiva con liderazgo, que asuma el desafío de poner a nuestro partido a la altura de sus desafíos y sacarlo a la calle. Esto implica proactividad e iniciativa, intercambio permanente con las regiones así como con la pluralidad de nuestros espacios de base. También implica tener una lectura política que ofrecerle al partido y comunicarla con amplitud y profundidad. Por supuesto, los Congresos y Consejos Políticos son los espacios donde nuestra política se define y desarrolla. Sin embargo, se espera de una directiva que entienda y explique al partido los desafíos del momento político así como las decisiones que se deben ejecutar oportunamente para que nuestra política sea efectiva.

Objetivo Estratégico:

- Recuperar una directiva con liderazgo, capaz de conducir al partido internamente como representarlo fielmente de cara al país.

Objetivos Tácticos:

- Trabajar permanentemente con nuestros representantes públicos, liderando la implementación de nuestra línea en las instituciones.
- Intensificar la comunicación entre Directiva y los espacios de militancia: una directiva con poco contacto con su militancia tiene dificultades para representarla.
- Establecer una vocería influyente tanto de cara al sistema político como a la sociedad civil: que hable con fuerza a los representantes y al pueblo.
- Implementar políticas de sustentabilidad financiera incluyendo una ejecución presupuestaria descentralizada.
- Impulsar el cumplimiento y mejoramiento de nuestras normas de transparencia y comunicación interna.
- Resguardar la continuidad del trabajo partidario de RD, cuidando la sinergia y articulación con el FA. El FA no debe poner límites a RD sino lo contrario.

## Consejo Político

Nuestro CP ha sido pensado desde el comienzo como un espacio asambleario que genera un contrapeso deliberativo al rol ejecutivo de la directiva. Su composición ha variado con el tiempo para ajustarse a las necesidades de Revolución Democrática. Hoy nuestros CP son cuadros políticos de reconocido liderazgo en todo el partido. Sin embargo puede decirse que el CP es también el reflejo de RD en al menos un aspecto negativo: ha sido el epítome de la fragmentación interna del partido. En el último tiempo, asimismo, ha ido extraviando la capacidad de dotar al partido de una discusión basada en argumentos políticos en pos de asumir responsabilidades ejecutivas que en principio le corresponden a otros espacios.

Necesitamos un Consejo Político que se aboque a la labor de discutir la contingencia y dotar de densidad al debate político interno. Nuestros Consejeros tendrán la responsabilidad de ayudar a transformar los actuales “lotes” en tendencias que sostienen tesis políticas que enriquecen nuestra discusión y contribuyen a formar a nuestra militancia.

Objetivo Estratégico:

- Deliberar y decidir las políticas del partido cuidando la apertura y transversalidad de la discusión en todo el partido así como contribuyendo con argumentos políticos bien desarrollados, promoviendo así la politización de nuestro debate interno.

#### Objetivos Tácticos:

- Deliberar y decidir una focalización eficiente de los recursos humanos y materiales para lograr el mejor resultado en las elecciones 2017.
- Promover la coordinación de CP con las Comisiones, Frentes y Territorios pertinentes para tratar problemas específicos de contingencia.
- Promoveremos que algunas diferencias políticas que se expresen en el CP se comuniquen de manera pública, mostrando sin complejos la diversidad interna del partido y alimentar la información de lo que trabajamos hacia nuestros firmantes y simpatizantes.
- Mantener contacto periódico con los espacios de militancia de base que representan (especialmente en el caso de CP regionales o de espacios).
- Elevar su nivel de rendición de cuentas a la militancia.

## Equipos Ejecutivos

Estos espacios de trabajo han sido indispensables para lidiar con el crecimiento del partido, especialmente durante nuestras primeras campañas de recolección de firmas. Sin embargo también carecen de validación entre muchos militantes, cuestionándose reiteradamente su carácter de espacios de militancia. En muchas de sus dimensiones los equipos ejecutivos expresan el agotamiento del modelo de voluntariado, al menos para las tareas ejecutivas más urgentes.

Necesitamos equipos ejecutivos que dependan menos de la confianza, más abiertos y accesibles a los militantes de Territorios, Frentes y Comisiones. Eso implica un salto cualitativo en transparencia. Asimismo y en la medida de nuestras posibilidades financieras, deben tender a profesionalizarse. Dados nuestros desafíos, las tareas ejecutivas de RD no se sostienen bajo el solo modelo de voluntariado.

#### Objetivo Estratégico:

- Dar un salto de calidad en el trabajo ejecutivo del partido de un modo que lo haga apto para absorber un alto ritmo de crecimiento.

#### Objetivos Tácticos:

- Aumentar los niveles de profesionalización mediante la introducción paulatina de trabajo remunerado en los niveles centrales.
- Mejorar la estructura de datos de la militancia partidaria.
- Aumentar los niveles de transparencia en el nombramiento y conformación de equipos.



## Comisiones de Contenidos

Desde nuestro nacimiento como partido las Comisiones de Contenidos han sido espacios vitales de militancia. Capaces de profundizar en estudios de problemas políticos y políticas públicas, han permitido a RD contar con insumos oportunos para responder a la agenda pública. Sin embargo no ha sido posible superar su funcionamiento relativamente atomizado y parcelado, en especial en lo referente a su integración con Frentes y Territorios.

Necesitamos Comisiones en contacto con el partido completo de modo que puedan nutrir toda su política. La interacción con Frentes y Territorios en base a problemas políticos concretos resulta crucial para difundir sus aportes al partido y para que ellos se hagan carne.

Además necesitamos considerar a las Comisiones más que simplemente espacios de discusión académica sobre política pública, sino también las Comisiones deben tener el objetivo de democratizar el conocimiento técnico para que la militancia pueda opinar con base sobre distintas temáticas. Si consideramos que el sujeto político del siglo XXI debe ser un sujeto con conocimiento en distintos ámbitos, la multipluralidad de conocimientos debe también ser un elemento de formación política.

### Objetivo Estratégico:

- Incrementar la productividad del trabajo de Comisiones y la comunicación y debate en torno a ese trabajo en el partido completo.

### Objetivos Tácticos:

- Mejorar los niveles de planificación estratégica del trabajo de Comisiones.
- Incrementar la información y rendición de cuentas del trabajo en relación a los objetivos trazados.
- Incrementar los niveles de coordinación con Frentes y Territorios en asuntos pertinentes.
- Favorecer su regionalización a un ritmo acorde a su crecimiento.
- Incrementar su involucramiento en vocerías públicas en el nivel del debate público especializado.
- Incrementar su nivel de formación de la militancia en los temas específicos atinentes a su trabajo.

## Frentes de Acción Política

Nuestros Frentes de Acción Política tienen desde los comienzos de RD la labor fundamental de ser el vaso comunicante entre el partido y las luchas de la sociedad civil. Nuestro proceso de crecimiento se ha replicado en algunos de nuestros Frentes (Estudiantil, Género, Ecosocial) que han logrado la mayoría de edad y asumido desafíos de mayor calado que nunca. Con todo, en estos espacios también se replica la falta de interacción o descoordinaciones entre los distintos Frentes y de estos con Comisiones y Territorios.

Revolución Democrática necesita Frentes de Acción Política capaces de acompañar los procesos de organización y movilización de la sociedad. Esto implica un salto cualitativo que los haga susceptibles de disputar conducción de organizaciones sociales. La proyección del FA como Gobierno en el mediano plazo que nos hemos propuesto necesita una sólida base de apoyo en el mundo estudiantil, sindical y gremial así como en el de las nuevas causas sociales masivas (feminismo, pensiones). Por supuesto, esto no significa que nuestra política apunte a desconocer la autonomía del mundo social. Por el contrario, de lo que se trata para nosotros es de permitir que ella se abra paso hacia el mundo político.

#### Objetivo Estratégico:

- Permear con su trabajo la práctica política del partido, influyendo e informando de un modo coherente con la línea estratégica del mismo.

#### Objetivos Tácticos:

- Definición de agendas estratégicas prioritarias de acuerdo a una planificación estratégica.
- Definición de tácticas de acción política en torno a la estrategia definida.
- Incrementar el trabajo coordinado entre Frentes.
- Incrementar el trabajo con Territorios y Comisiones.
- Incrementar su coordinación con otras fuerzas, principalmente las del FA.
- Incrementar su producción de contenido.
- Asumir mayores responsabilidades en el trabajo de formación, tanto de la militancia como de la sociedad civil, en torno a sus temáticas específicas.
- Contribuir al desarrollo de una Estrategia Comunicacional bajo líneas coherentes con el Plan Nacional de Comunicaciones.
- Tender a su descentralización y regionalización.
- Incrementar los niveles de rendición de cuentas de su trabajo en relación con los objetivos estratégicos fijados así como su comunicación con el partido completo.

## Territorios

Nuestros Territorios son los espacios donde se desarrolla la política local. Injustamente postergada muchas veces, esta dimensión de la política es crucial en tanto nos permite abrazar toda la complejidad y diversidad del país: regiones, clases sociales y culturas diversas a las cuales debemos ofrecer una política transformadora que se ajuste a su realidad. Los Territorios son además el espacio que se enfrenta más directamente a la despolitización de la sociedad civil: su acción se asemeja muchas veces a predicar en un páramo de indiferencia. Estas estructuras se han sentido muchas veces postergadas en nuestro partido, no sin motivos. Pero ellas mismas han adolecido con frecuencia de cierta feudalización, lo cual atenta contra nuestra política.

El salto cualitativo que este proyecto ofrece a RD requiere de Territorios que desplieguen y diversifiquen su accionar, principalmente en coordinación con otros espacios y en formación de su militancia. Es necesario que los territorios pasen de concentrar sus mayores esfuerzos en las reuniones al trabajo con la sociedad civil. El partido tiene la

responsabilidad de asistir con las herramientas necesarias para que nuestras estructuras locales puedan cumplir tales objetivos, debido a que desde allí se gesta el sostén cultural que cataliza el proceso de nacimiento del incipiente partido de la Revolución Democrática y el Frente Amplio que le estamos ofreciendo a todo Chile. El nivel local, nuestra relación con agrupaciones culturales, deportivas, centros de padres y apoderados, federaciones de estudiantes, sindicatos y otras afines, son los espacios que solventarán cada uno de los cambios que proponemos para el país y robustecen el sentido común que orienta nuestra actuar en esa dirección.

**Objetivo Estratégico:**

- Incrementar cualitativa y cuantitativamente el trabajo territorial de Revolución Democrática así como su involucramiento en el funcionamiento de los otros espacios de militancia.

**Objetivos Tácticos:**

- Trabajar activamente por la constitución de Territorios activos en todo el país.
- Trabajar activamente por la constitución de Territorios activos del FA en todo el país.
- Incrementar su involucramiento coordinado en la acción en torno a agendas específicas con Frentes y Comisiones.
- Incrementar el intercambio de experiencias de trabajo entre los Territorios.
- Universalizar la planificación estratégica en el nivel territorial, tanto en época electoral como no electoral, contemplando la inserción e incidencia de RD en organizaciones que excedan el espacio institucional y del mundo político tradicional, explorando otras opciones y expresiones de la sociedad civil y el mundo organizado.
- Involucrar a la militancia en la formación de JJVV allí donde no existan y nutrir esos espacios con nuestra participación en las problemáticas vecinales del cotidiano.
- Incrementar el conocimiento de los Territorios de las organizaciones y problemáticas vecinales.
- Promoción de estructura de directiva y toma de responsabilidades militantes como equipo territorial. Descentralización de funciones administrativas y políticas en cargos específicos para ello.
- Incrementar la comunicación de su trabajo a otros espacios dentro del territorio y del partido. Elaboración de medio de difusión local, desde plataformas virtuales y boletines físicos (con una línea editorial clara y definida) que permitan compartir el actuar militante y los objetivos del partido en el territorio.
- Tomar parte activa en la formación de la militancia territorial en conjunto con otros espacios del partido.
- Fomento al diseño y levantamiento de centros culturales, donde exista un trabajo de despliegue territorial y un objetivo de mediano plazo que articule a la militancia de base con los desafíos locales y el sostén cultural del proceso que impacta en el desarrollo de RD y el FA como alternativa política para Chile.
- Planificación y ejecución de jornadas muralistas y de intervención de cultura urbana intraterritoriales e interterritoriales, donde se comparta y se fortalezcan los lazos dentro de la militancia y, al mismo tiempo, se fortalezca nuestra presencia en terreno y en el inconsciente colectivo de los habitantes del territorio.

- Incrementar su responsabilidad de formación política de la sociedad civil, principalmente, desde la acción en terreno y el trabajo articulado en torno a demandas locales y nodales que aquejen dentro del territorio.

## Inclusión y formación

Desde fines de 2015 nuestro partido afronta el desafío de crecer para ser un partido nacional. En él, hemos avanzado pese a ciertos retrasos y tropiezos. Un desafío mucho mayor y que nos ha costado mucho más afrontar ha sido el de la inclusión de nuestros firmantes y su invitación a la militancia. Distintos factores han contribuido a esta situación: desde las legítimas aspiraciones de quienes solo firmaron en cuanto simpatizantes hasta nuestra dificultad para contactar o anotar los datos de quienes firmaron; desde la complejidad de nuestra estructura y nuestros procesos, hasta el ambiente de desconfianza interna que no ayuda a entusiasmar a quienes quieren trabajar con nosotros.

Un factor no menor que se suma a los anteriores es el bajo nivel de formación política de la mayoría de los militantes, ya nuevos ya antiguos. Y cuando decimos lo anterior no nos estamos imaginando ni un partido de académicos ni un partido de cuadros revolucionarios profesionales: a lo que aspiramos es a un partido sustantivamente democrático, nada más pero nada menos. Y un partido democrático es uno donde el grueso de su militancia tiene un piso mínimo para comprender lo que se discute: cuenta con información general para entender el problema, formación para hacer una lectura propia de lo que sucede, y canales abiertos de comunicación para expresar sus posiciones. En suma, se trata de un partido donde el militante no está forzado a elegir en quién confía, sino que puede nutrirse de la discusión política y alimentar la reflexión del partido completo.

Necesitamos un partido con liderazgo para atraer a nuevos militantes e incluirlos. Esto significa un partido formado, con sus ideas claras; pero también un partido joven no porque no atrae gente más adulta sino porque tiene el espíritu de lucha y el optimismo para invitar a la ciudadanía a contribuir. Por todo esto, inclusión y formación no son en realidad dos problemas distintos: muchos de nuestros militantes de base al no estar formados tampoco están de verdad y a fondo incluidos en la militancia.

La formación que necesitamos no es libresca sino política. Debemos trabajar para que nuestros militantes y espacios de militancia tengan las herramientas prácticas, técnicas y teóricas para pensar la política por sí mismos y desarrollarla en la práctica: en suma, para que tengan efectivamente *autonomía*. Asimismo, estos procesos formativos se desarrollan fundamentalmente en el ejercicio de la militancia. No hay taller que pueda sustituir el valor de la militancia activa. Esto requiere de todos nosotros un partido más fraterno y unido.

### Objetivo Estratégico:

- Incrementar la inclusión de firmantes y militantes del partido en el trabajo y deliberaciones políticas del partido en condiciones de equidad en relación a militantes ya involucrados.

### Objetivos Tácticos:

- Movilizar a la militancia para ser partido en todo el país a la brevedad.

- Incrementar el nivel de la estructura y distribución del banco de datos del partido.
- Vertebrar la estructura de formación del partido desde el nivel central hasta los espacios de militancia pasando por estructuras intermedias.
- Incrementar la oferta formativa virtual para llegar con mayor facilidad a la militancia.
- Integrar el trabajo de inserción y formación en todos los niveles del partido.
- Capacitar a los espacios de militancia para generar sus propios planes de formación para la militancia.
- Capacitar a los espacios de militancia para generar planes de formación de la sociedad civil.
- Capacitar a la militancia para planificar y ejecutar sus propias campañas electorales, redistribuyendo y democratizando capacidades políticas y técnicas.
- Incrementar, en conjunto con las Comisiones, la producción de materiales de formación en torno a las agendas prioritarias del partido.
- Promover la conexión de RD con los movimientos democráticos del mundo: tanto desde los procesos políticos, por un lado, y de estrategia por el otro.

## Comunicaciones

Un punto nodal para realizar las grandes revoluciones que nuestros desafíos nos imponen es el de las comunicaciones, tanto en nuestras relaciones con el entorno que buscamos transformar como en la interna, entre espacios de militancia y militantes. En cuanto a lo externo, la política de comunicaciones es hoy discrecional para la directiva de turno. No existe un Plan Nacional de Comunicaciones y eso lo sentimos a la hora de instalar temas o lidiar con la agenda.

En cuanto a nuestra interna, las dificultades de comunicación son una enorme dificultad para lograr la inclusión y unidad del partido. Como dijimos en la introducción, tenemos un partido en cuyo seno muchos espacios no se conocen y no se comprenden. Las necesidades de comunicación y debate interno han desembocado en ocasiones en un mal uso del Facebook interno del partido, episodios en que muchos militantes se han trezado en discusiones poco fraternas y muchas veces despolitizadas.

Necesitamos nuevos medios de comunicación que favorezcan el intercambio fraterno de puntos de vista y experiencias. Más en general, necesitamos la elaboración de una Política Nacional de Comunicaciones que nos faculte a lograr eficacia en nuestra acción política a la vez que favorezca un rol de liderazgo del partido en sus relaciones con el sistema político y las organizaciones sociales.

### Objetivo Estratégico:

- Confeccionar un Plan Nacional de Comunicaciones que rija tanto la salida comunicacional del partido hacia la sociedad como los flujos internos de comunicaciones y deliberación internos.

### Objetivos Tácticos:

- Facilitar la integración entre las realizaciones personales y la organización política.
- Promover la comunicación entre los militantes y entre estos y las estructuras dirigenciales de una manera mucho más horizontal

- Reducir los focos de conflicto interno a partir del fortalecimiento de la cohesión de los miembros.

### 3.3 Medidas Programáticas

#### Construcción del Frente Amplio

- Realizar un Congreso Nacional del FA en 2018. Este debe estar organizado democráticamente, balanceando el principio de mayoría con la necesidad de dar garantías de incidencia a las organizaciones menos numerosas.
- Promoveremos un Plan Estratégico de Crecimiento del FA, que incluya la formación de Territorios en todo el país como la expansión de la participación ciudadana en el propio FA.
- Promoveremos el ingreso de OOSS favoreciendo su autonomía y previniendo su instrumentalización mediante una representación basada en dirigentes independientes para efectos de su participación en el FA.
- Disputaremos la conducción de las organizaciones más relevantes (federaciones estudiantiles, CUT, Anef, etc.) promoviendo un proyecto unitario del FA.
- Realizaremos Conferencias Nacionales del FA, de carácter programático, para deliberar el contenido de las agendas sectoriales clave.
- Coordinaremos las estructuras temáticas afines de todas las estructuras del FA (Estudiantes, profesores, género, trabajo, DDHH, cultura, NMD, CyT, etc.) para desarrollar contenidos de forma consensuada y coordinada.
- Promoveremos la diversificación de las vocerías públicas del FA en agendas específicas, con el objetivo de despersonalizar la instalación del FA.
- Promoveremos la creación de un Reglamento de Representantes del Frente Amplio que establezca criterios de transparencia, probidad, ética pública y rendición de cuentas. Tal Reglamento tipificará sanciones en caso de violación de sus normas.
- Promoveremos la obligatoriedad de una rendición de cuentas semestral de todos los representantes públicos del FA ante la ciudadanía de su Territorio correspondiente, y otra similar ante las estructuras correspondientes del FA.
- Promoveremos la coordinación los equipos de formación de todas las organizaciones del FA.
- Promoveremos desde esta coordinación la realización de escuelas unificadas de formación política así como otras escuelas temáticas para la militancia frenteamplista.
- Promoveremos la realización de talleres/escuelas de formación de dirigencias sociales en las estructuras de base del FA.
- Promoveremos la realización de talleres temáticos de base dirigidos expresamente a la ciudadanía atendiendo las necesidades de las comunidades. La definición de los temas responderá primeramente a luchas sociales de carácter local en desarrollo.

## Espacios Basales protagonistas de nuestra política

### Territorios

- Integración regular de los concejales en los Territorios correspondientes del partido.
- Promoveremos que los Territorios de RD tomen parte activa en la construcción de Territorios del Frente Amplio allí donde estos aún no se constituyan.
- Realizaremos una Conferencia Nacional de Acción Territorial, donde el partido intercambie experiencias locales y delibere de qué manera realizar nuestra política en el ámbito local, definiendo mandatos políticos y espacios de autonomía.
- Diseñaremos un protocolo de encuentros por región anuales entre un representante de la Directiva Nacional, la Directiva Regional y representantes de los Territorios.
- Promoveremos la realización de una jornada semestral de evaluación y planificación del trabajo en cada Territorio que incluya diagnóstico, objetivos estratégicos y tácticos, actores, agendas prioritarias y estrategia comunicacional. Estos deberán contar con representantes de las diputaciones, COREs y concejalías respectivas.
- Promoveremos la planificación anual de inserción y despliegue en el espectro social: identificación de actores sociales clave en cada Territorio (número de agrupaciones, sindicatos, centros de estudiantes, federaciones, centros culturales, clubes deportivos y otros) y metas de inserción y despliegue.
- Lo anterior requiere la promoción de mayor accountability de parte de los propios Territorios. Estos publicarán semestralmente un balance de cumplimiento de metas en función de la propia planificación con una anticipación de al menos un mes respecto a las elecciones de coordinación.
- Incentivaremos la formación de JJVV, por parte de nuestra militancia, allí donde no existan y nutriremos esos espacios con nuestra participación en las problemáticas vecinales del cotidiano.
- Promoveremos el nombramiento de una estructura de Directiva Territorial otras formas de toma de responsabilidades militantes por parte del conjunto equipo territorial. Esto incentivará la descentralización de funciones administrativas y políticas en cargos específicos para ello.
- Planificaremos la creación de un boletín noticioso donde se difunda el trabajo, despliegue y accionar político del partido en el Territorio. Difundiremos en espacios públicos dentro de la localidad y otros propios de la estructura interna del partido para alimentar el proceso de otros espacios locales.
- Promoveremos la existencia de Encargados de Formación en cada Territorio y cada Región. Los Encargados Regionales serán integrados en el trabajo del Equipo de Formación.
- Generaremos materiales virtuales de formación inicial para los militantes territoriales, enfocados en la formación política práctica en materias de análisis político, organización y trabajo territorial.
- La coordinación de los Encargados locales y regionales de Formación, sumados al equipo ejecutivo del área trabajará por generar Escuelas de Formación de Dirigentes Comunitarios y Política Local.

- Planificación y ejecución de jornadas muralistas y de intervención de cultura urbana intraterritoriales e interterritoriales, donde se comparta y se fortalezcan los lazos dentro de la militancia y, al mismo tiempo, se fortalezca nuestra presencia en terreno y en el inconsciente colectivo de los habitantes del territorio.
- Trabajaremos mano a mano con las Vicepresidencias para colaborar en los esfuerzos territoriales del partido.

#### Frentes de Acción Política

- Promoveremos la realización de una planificación estratégica en cada FAP que defina diagnóstico, objetivos estratégicos y tácticos, actores, agendas prioritarias y estrategia comunicacional.
- Incentivaremos la regionalización de los Frentes hasta lograr su presencia en todo el país. Esto implica no solo regionalizar su composición de militantes, sino también su trabajo y estructura orgánica.
- Favoreceremos la inclusión de las estructuras regionales de Frentes en el funcionamiento de las Directivas Regionales.
- Promoveremos la inclusión de la coordinación con otros Frentes en la planificación estratégica de cada Frente. Esto incluye determinar objetivos concretos que materialicen tales.
- Promoveremos la inclusión de la coordinación con Territorios y Comisiones en la planificación estratégica de cada Frente (en los asuntos que correspondan). Esto también incluye determinar planes de trabajo que materialicen esto. El criterio básico de cumplimiento será la realización anual de al menos tres actividades en tres Territorios distintos.
- Incentivaremos un alza en la generación de contenido desde los Frentes: estos deben tener la capacidad de reflexionar y materializar los contenidos de sus discusiones en documentos que puedan servir de sustento a sus demandas. La coordinación con las Comisiones en este punto debe formar parte de los objetivos del trabajo de Frentes y, en consecuencia, materializarse en la planificación estratégica.
- Promoveremos que cada Frente realice una bajada del Plan Nacional de Comunicaciones al propio trabajo. Esto permitirá mantener la estructura activa y comunicada así como plasmar en las campañas comunicacionales que correspondan a su trabajo.
- Promoveremos la realización y publicación de informes semestrales donde cada Frente informe su trabajo y cumplimiento de objetivo en relación a su propia planificación.
- Promoveremos que los Frentes pertinentes trabajen para que el FA construya alternativas unitarias de conducción para las organizaciones sociales (federaciones estudiantiles, CUT, CP, ANEF, etc.).
- Al igual que en el caso de las Comisiones, promoveremos un Plan de Medios. Esto permitirá que los Frentes asuman nuevas responsabilidades de vocería pública en torno a sus temas específicos.
- Promoveremos que cada Frente nombre a un Encargado de Formación, el cual se integrará a trabajar con el Equipo Ejecutivo del área.



- Promoveremos la confección, en conjunto con el Equipo de Formación, de materiales iniciales de formación política para los militantes nuevos. Estos materiales pondrán especial atención en asuntos prácticos de análisis político, organización y trabajo práctico, sin descuidar necesariamente aspectos teóricos básicos.
- La coordinación de Frentes y Equipo de Formación asumirá la tarea de generar Escuelas de Formación de Dirigentes Sociales en ámbitos como el estudiantil, sindical, entre otros.
- Fomentar la creación de un nuevo Frente de Acción Social, que involucre a los Territorios con el levantamiento de Planes de Desarrollo Local según las necesidades de cada uno de los Territorios. En este trabajo dicho Frente deberá coordinarse con la Comisión de Nuevo Modelo de Desarrollo y con los Territorios pertinentes a su planificación.

### Comisiones de Contenido

- Promoveremos la realización de una planificación estratégica en cada Comisión que defina diagnóstico, objetivos estratégicos y tácticos, actores, agendas prioritarias y estrategia comunicacional.
- Incentivaremos la regionalización de las Comisiones aspirando a extender su presencia a todo el país. Esto implica no solo regionalizar su composición de militantes, sino también su trabajo.
- Favoreceremos la inclusión de futuras estructuras regionales de Comisiones en el funcionamiento de las Directivas Regionales.
- Promoveremos la inclusión de la coordinación con otras Comisiones en la planificación estratégica de cada Comisión. Esto incluye determinar objetivos concretos que materialicen tales.
- Promoveremos la inclusión de la coordinación con Territorios y Frentes en la planificación estratégica de cada Comisión (en los asuntos que correspondan). Esto también incluye determinar planes de trabajo que materialicen esto.
- Incentivaremos la inclusión de objetivos específicos en la plan de acción política de cada Comisión. La coordinación con los Frentes en este punto debe formar parte de los objetivos del trabajo de Contenidos y, en consecuencia, materializarse en la planificación estratégica.
- Promoveremos que cada Comisión realice una bajada del Plan Nacional de Comunicaciones al propio trabajo. Esto permitirá mantener la estructura activa y comunicada así como plasmar en las campañas comunicacionales que correspondan a su trabajo.
- Promoveremos que las Comisiones elaboren un Plan de Medios que incluya entre sus objetivos específicos el asumir responsabilidades de vocería en los asuntos que correspondan a su trabajo.
- Promoveremos la realización y publicación de informes semestrales donde cada Comisión informe su trabajo y cumplimiento de objetivo en relación a su propia planificación.
- Promoveremos que cada Comisión nombre a un Encargado de Formación, el cual se integrará a trabajar con el Equipo Ejecutivo del área.

- Promoveremos la confección, en conjunto con el Equipo de Formación, de materiales iniciales de formación política para los militantes nuevos. Estos materiales pondrán especial atención en asuntos prácticos de análisis político, organización y trabajo práctico, sin descuidar necesariamente aspectos teóricos básicos.
- La coordinación de Comisiones y Equipo de Formación asumirá la tarea de generar Escuelas de Temáticas Formación dirigidos a militancia y firmantes RD. El indicador de éxito será la realización de dos actividades anuales en territorios diferentes.

## Campaña Electoral 2017

- Priorizar el trabajo de los militantes (recursos humanos) de acuerdo a criterios políticos que ponderen distintas dimensiones (prioridad política, electividad, equidad, redes de trabajo). Más detalles en Insumo 5.
- Promover la realización de primarias presidenciales en al menos cada provincia.
- Invertiremos en un Plan de Medios de campaña que aspire a extender la llegada a grupos sociales hasta ahora más ajenos a nuestro mensaje (adultos mayores, sectores populares, etc.)
- **Trabajo ejecutivo:** Para que podamos ser efectivos tanto en el trabajo pre-parlamentario como en el trabajo de campaña, se propone constituir Comando Nacional lo antes posible. El Comando Nacional, será un equipo transitorio de carácter ejecutivo compuesto por grupos de trabajo organizados en áreas ad hoc a la campaña. Este Comando trabajará de manera centralizada y coordinada con cada una de las campañas, a través de un encargado designado para cada una de las áreas propuestas. Se propone su formación en el mes de abril, a fin de planificar de manera óptima la campaña electoral.
- Conformaremos un **Equipo Legal** que coordinará la realización de las siguientes tareas:
  - a) Diálogo con Servel en relación a procedimientos para elección.
  - b) Asesoría legal a candidatos sobre documentaciones a presentar y aspectos legales de campana.
  - c) Preparación de materiales de campaña.
  - d) Inscripción de candidatos.
- Conformaremos un **Equipo Administracion Electoral** que coordinará la realización de las siguientes tareas:
  - a) Diálogo con Servel en torno a procedimiento e insumos financieros y de transparencia y probidad
  - b) Asesoría contable y rendición de cuentas a candidatos
  - c) Búsqueda de proveedores y alianzas comerciales
  - d) Elaboración de instructivo de gasto electoral
  - e) Administración Electoral de las cuentas del partido durante campana

- f) Trabajo en conjunto con equipo de Fundraising
- Conformaremos un **Equipo Fundraising** el cual trabajará en coordinación con Finanzas RD.
  - Conformaremos un **Equipo Coordinación Territorial** que coordinará la realización de las siguientes tareas:
    - a) Reclutamiento y coordinación de voluntarios
    - b) Coordinación de calendarios de campaña de candidaturas
  - Conformaremos un **Equipo de Logística** que coordinará la realización de las siguientes tareas:
    - a) Elaboración y distribución de materiales de campaña
    - b) Coordinación de despliegue de voluntarios jornada de elección.
  - Conformaremos un **Equipo de Comunicación y Diseño** que coordinará la realización de las siguientes tareas:
    - a) Apoyo en elaboración de relato
    - b) Levantamiento de mensajes claves
    - c) Propuesta de estética frenteamplista
    - d) Propuesta estética unificada candidaturas RD
    - e) Diseño de materiales de campaña (palomas, afiches, infografías, poleras, etc)
    - f) Elaboración de videos
  - El **Equipo de Formación** coordinará la realización de Escuelas de Trabajo Electoral. Estas han de incluir desde asuntos generales como las características del sistema político, pasando por asuntos programáticos y técnicos (análisis electoral, planificación, georreferenciación) hasta trabajo práctico de propaganda.

## RD y sus representantes: mandato y relación

### Representantes Públicos

- La aceptación de una candidatura RD implicará la firma de cartas de compromiso de nuestros representantes para que al menos en los temas programáticos impulsados y el mandato político (incluyendo el aporte mensual de una fracción del sueldo), haya pleno respeto a la orgánica.
- Promoveremos la coordinación de CP, Comité Electoral y Directiva Nacional en función de realizar una planificación electoral para 2017 que distinga objetivos claros para cada candidatura.
- Diseño de orgánicas de coordinación entre representantes electos (bancada parlamentaria, concejales) que incluyan participación de miembros de la orgánica del partido.

- Las diputaciones electas deberán destinar un representante para participar permanentemente en el trabajo de las Directivas Regionales correspondientes a su distrito.
- Las diputaciones electas deberán destinar un representante para participar permanentemente en el trabajo de los Consejos de Comisiones y Frentes del partido.
- Los Concejales del partido participarán permanentemente en los Territorios correspondientes.
- Las diputaciones y los equipos de Core y concejales pasarán a ser considerados espacios de militancia para efectos de derechos políticos internos de los militantes que allí se desempeñen.

### Directiva Nacional

- Mejoraremos la rendición de cuentas de la Directiva Nacional. Realizaremos una actividad de rendición por cada macrozonal anualmente.
- Agilizaremos la disponibilidad y acceso de las actas de actividades de la Directiva.
- La Directiva Nacional destinará un representante que participará permanentemente en el trabajo de la bancada parlamentaria del partido.

### Consejo Político

- Haremos efectiva la práctica de que los CP realicen encuentros periódicos con la militancia de base que representan. En el caso de CP nacionales, el objetivo es lograr dos anuales en macrozonales distintos; el objetivo de los CP no nacionales es 3 anuales.
- Promoveremos la realización de una cuenta pública semestral del CP hacia la militancia.
- Promoveremos la coordinación de CP, Comité Electoral y Directiva en función de realizar una planificación electoral para 2017 que distinga objetivos claros para cada candidatura. Esto deberá ser un insumo clave para determinar la distribución de recursos humanos y financieros.
- Organizaremos equipos de respuesta rápida ante situaciones de coyuntura política nacional críticos y no permanentes. El CP se encargará con las comisiones, frentes y territorios pertinentes para tratar problemas específicos de contingencia. En esta coordinación, los CP deberán realizar el enlace con las diputaciones y concejalías pertinentes al caso.
- Promoveremos que ciertas diferencias políticas que se expresen en el CP se comuniquen de manera pública mediante la escritura de columnas u otro medio que permita articular un argumento en profundidad. El objetivo es mostrar sin complejos la diversidad interna del partido y alimentar la información de lo que trabajamos hacia nuestros firmantes y simpatizantes.

## Comunicaciones

- La Directiva Nacional someterá al CP la deliberación y aprobación de un Plan Nacional de Comunicaciones. Este PNC establecerá definiciones respecto a comunicaciones internas y externas: en cuanto a las primeras definirá criterios y mecanismos para dar un salto en agilidad y transparencia en las comunicaciones internas; en cuanto a las últimas incluirá Plan de Medios, estrategia comunicacional, manuales de comunicación política, etc.
- Implementaremos una nueva plataforma de debate interno e información. Esta se inspira en la experiencia de Plaza Podemos, y pretende articular información de los espacios de militancia, contactos, videoconferencias con dirigentes y representantes públicos, debates internos y de coyuntura. Esta plataforma nivelará la información para los militantes y generará una cultura *pública* del debate, que supere, necesariamente, la tensión en lo interno que ha caracterizado al partido. Más detalles en anexo 4.
- Vertebraremos el Equipo de Comunicaciones, nutriéndolo del aporte de Encargados de Comunicaciones de los distintos espacios de militancia.

## Inclusión y formación

- Promoveremos la revisión exhaustiva de los padrones para completar los datos necesarios para contactar a cada firmante (correo electrónico, teléfono). Este trabajo debe concluirse en un plazo de tres meses desde la asunción de la nueva directiva.
- Movilizaremos a la militancia para sumarse a las campañas de firmas del partido, entendiendo estas experiencias como formadoras y al mismo tiempo inclusivas de un trabajo de grupo en RD, con el contexto adicional de que esta tarea es la agenda primordial del partido. Esto se sistematizará en un Plan de Crecimiento que la Directiva Nacional someterá a aprobación del CP en un plazo de dos meses desde su asunción.
- Coordinaremos el equipo de Inserción con los Territorios para realizar jornadas de inserción complementarias a los procesos de primarias del FA, pre-campaña y campaña durante 2017.
- Promoveremos el nombramiento de Encargados de Formación en cada espacio de militancia del partido.
- Los Encargados de cada Frente, Comisión y Región serán integrados en el Equipo de Formación con el fin de desarrollar una política nacional coordinada en el área.
- Realizaremos (en el mediano plazo) Escuelas particulares para cada espacio de militancia: Contenidos, Formación de Dirigentes Sociales y de Política Local.
- Coordinaremos al Equipo de Formación con CP y Equipos Ejecutivos para realizar (en el corto plazo) Escuelas Electorales. El objetivo acá es socializar conocimientos políticos (análisis de coyuntura), técnicos (análisis de datos, georreferenciación, planificación territorial) y prácticos (comunicaciones, propaganda, inserción) necesarios para la campaña 2017.
- Elaboraremos portafolios de formación política inicial para militantes, diferenciados por espacio y concentrados en las dimensiones más analíticas y prácticas del ejercicio militante.

- Formación para la contingencia: Diseñaremos un programa de escuela de campañas electorales en Territorios y Frentes, con especial énfasis en el trabajo con OOSS.
- Promoveremos la integración efectiva del militante con los productos de las Comisiones del partido, con el fin de socializar la información y maximizar las herramientas con las que los militantes se formen.
- Promoveremos una conexión de RD con los movimientos democráticos del mundo: Desde los procesos políticos, por un lado, y de estrategia por el otro. Ello realizará la inclusión del militante no solo con la realidad intra partido o país, sino en el contexto de una izquierda global.
- Generaremos mayor oferta formativa virtual para llegar simultáneamente a más militantes en todo el país. Esto incluirá diplomados en convenio con centros de estudio y cursos virtuales.
- Promoveremos que los distintos espacios del partido tengan autoformación a través de guías o materiales virtuales que puedan usar en sus reuniones. Temas relevantes a incluir: democracia, neoliberalismo, desarrollo sostenible, historia política, etc.
- Generaremos una coordinación entre los equipos de Inserción y Formación, además de Territorios, Frentes y Comisiones para canalizar las Escuelas de Formación como eventos de inserción para nuevos militantes.

## Fortalecimiento partido

- Trabajaremos para una progresiva introducción de trabajo asalariado de tiempo parcial en tareas vinculadas a las exigencias legales de SERVEL, tales como: actualización mensual de información, revisiones de rendición de fondos, seguimiento de gastos, revisión de contratos, chequeo de cobranza de cuotas, etc.
- Completaremos y mejoraremos la estructura de datos de los militantes del partido, actualizando y completando las bases de datos con un equipo técnico. En cuanto a este último, trabajaremos para que sea compuesto por militantes asalariados.
- Promoveremos la introducción de trabajo asalariado a tiempo completo en labores de relevancia estratégica como la campaña de recolección de firmas y la coordinación electoral.
- Se publicarán oportunamente las actas de cada uno de los equipos ejecutivos.
- Se considerará de modo permanente a los equipos ejecutivos como espacio de militancia.

## Unidad y cultura interna

- Instauraremos el 4 de Agosto, Día de la Dignidad Estudiantil, y el 7 de Enero, Día de la Fundación de RD, como fechas referenciales en la historia del partido que serán conmemoradas.
- Prepararemos materiales virtuales sobre metodologías participativas para que estén a disposición de la militancia y faciliten el diálogo y la elaboración colectiva en espacios basales.

- Introduciremos la figura del facilitador, que asumirá la responsabilidad de asistir la inclusión de los nuevos militantes en el trabajo cotidiano del partido.
- Promoveremos la fraternidad en el debate político interno del partido sí como la publicidad de los mismos.

## Propuestas para un Partido Feminista

- Impulsaremos agendas feministas que vayan de la mano con un compromiso ejecutivo de garantizar participación política de mujeres, dentro y fuera de RD.
- Incorporar perspectiva de género en todos nuestros espacios de formación.
- Profundizar articulación con fuerzas emergentes y de la sociedad civil que se declaren feministas.
- Impulsar desde RD la agenda feminista nacional incluyendo aborto, Asamblea Constituyente paritaria, violencia contra la mujer y reconocimiento de trabajo de cuidado y doméstico como labor productiva.

# Desarrollos Específicos

## 1: Insumo Feminismo

Anita Martínez

### **PROPUESTAS PARA UNA AGENDA FEMINISTA EN EL RD QUE QUEREMOS**

Desde su fundación, Revolución Democrática ha manifestado un compromiso concreto con una agenda feminista. En sus inicios, mediante el establecimiento de acciones afirmativas que hicieran posible la participación política de mujeres y luego, manifestando su voto político a favor del aborto libre, seguro y gratuito, además de asumir como táctica el apoyo al aborto en 3 causales.

La propuesta que queremos impulsar en el programa de nuestra lista “Un RD para Chile” considera una agenda feminista fuerte, que efectivamente pretenda la despatriarcalización de nuestro partido y del Chile que queremos construir.

Es por esto, que este programa contempla una agenda feminista a impulsar, tanto en nuestra orgánica interna, como respecto de las propuestas que manifestaremos a la ciudadanía.

#### **I. Respeto del partido que queremos construir:**

**1. Participación política de mujeres:** mantendremos una férrea defensa a la existencia y mantención de acciones afirmativas como las cuotas, en tanto hacen posible que las mujeres disputen el poder en cargos de representación en nuestra orgánica, además de impulsar y propender a que cada uno de nuestros órganos colegiados sea paritario. Dicho compromiso no puede manifestarse sólo de forma discursiva, sino que requerirá impulsar de forma concreta espacios de capacitación a mujeres como, por ejemplo, vocerías, trabajo comunicacional escrito y verbal, y la entrega de herramientas para el proceso de candidatura y el eventual ejercicio del cargo.

Asimismo, impulsar la participación de mujeres implica hacer probable que puedan disputar y ejercer cargos de representación, esto conlleva una transformación cultural y de prácticas cotidianas en nuestra forma de hacer política, acabando con estereotipos de género que impidan que las mujeres puedan efectivamente desarrollarse en el mundo político, dado que deben cumplir con los roles que les han sido impuestos en este sistema patriarcal. Así, la participación política de las mujeres no puede limitarse a solo una cifra, sino que a efectuar acciones que compatibilicen la maternidad y paternidad con el trabajo político, asumiendo una corresponsabilidad en las labores de cuidado y domésticas; además de contemplar guarderías en nuestro propios espacios de discusión política.

Al mismo tiempo, la participación política de las mujeres ha de ser impulsada regulando los espacios de decisión política, para que efectivamente permitan que ellas puedan ser parte de las determinaciones y puedan dar cuenta de eso mediante vocerías, las que serán fuertemente promovidas por los representantes de esta lista.

**2. Formación con perspectiva de género y erradicación de la violencia contra las mujeres:** siendo un eje de nuestro programa la formación de nuestra militancia, consideramos



prioritario que nuestros espacios de formación y educación interna cuenten con módulos y talleres con perspectiva de género como parte de nuestras escuelas generales, además de promover- en particular- la conscientización y sensibilización respecto de la violencia de género, colaborando con los espacios feministas de nuestro partido para que el protocolo contra la violencia de género, presentado por el Frente de Género y aprobado por el Consejo Político, sea difundido y reconocido como tal en todos nuestros espacios de militancia.

**3. Articulación con fuerzas que se declaran feministas en el frente amplio:** Se propiciará una articulación con las fuerzas emergentes y con organizaciones sociales y civiles que se autodenominen feministas, generando trabajo en conjunto y plataformas de colaboración. Impulsaremos como táctica y estrategia el considerar los diversos feminismos en nuestro programa y trabajo constante, con el objetivo de que el Frente Amplio pueda efectivamente denominarse feminista y trabaje en forma concreta una agenda feminista para el país, esto en cuanto reconocemos la potencialidad estratégica de dichas demandas.

## **2. La Agenda Feminista de un RD para Chile:**

Estos esfuerzos internos que nos comprometemos a promover en nuestra orgánica, han de ser consistentes con nuestro discurso público y lo que como RD queremos ofrecer a la ciudadanía. Por tanto, queremos que nuestro partido construya en el programa político del Frente Amplio, propuestas concretas que contengan, al menos, las siguientes agendas prioritarias:

**1. Aborto:** Revolución Democrática ha defendido en forma permanente el derecho a decidir de todas las mujeres. Tras el principio “No hay libertad donde sólo algunas pueden elegir”, además de otorgar un apoyo concreto al proyecto de ley de despenalización del aborto en 3 causales. Dicha posición se enmarca dentro de una táctica política que mantendremos, pero otorgaremos mayor énfasis en el compromiso de avanzar en la defensa al acceso al aborto legal, libre, seguro y gratuito como estrategia política. Esto fundamentado en que Chile debe ser garante de los derechos sexuales y derechos reproductivos de todas las mujeres, respetando siempre su autonomía sexual.

**2. Asamblea Constituyente Paritaria:** Un RD para Chile es una lista que seguirá impulsando como agenda prioritaria la existencia de una Nueva Constitución, mediante una Asamblea Constituyente. Sin embargo, no será indiferente el cómo esta sea constituida, pues dada nuestra manifestación y compromiso en propender a la participación política de mujeres tanto a la interna como respecto de nuestro país, es que proponemos que esa demanda sea la de una Asamblea Constituyente Paritaria, además de garantizar un contenido con enfoque feminista en su mismo articulado.

**3. Reconocimiento del trabajo de cuidado y doméstico como trabajo productivo, estableciendo un sistema de corresponsabilidad en dichas labores:** consideramos relevante seguir priorizando la agenda de No +AFP, pero instalaremos, de forma concreta, en nuestro discurso y en nuestra propuesta al país, la visibilización de las mujeres, como grupo de la población principalmente perjudicado por este modelo, ya sea que trabajen de forma remunerada o no. Asimismo potenciaremos lo indicado en el proyecto #8M, en tanto propuestas del Frente Amplio que queremos sean ejemplos y constituyan parte de nuestras prioridades programáticas, lo que implicará entre otras cosas, combatir las brechas salariales, acabar con las lagunas previsionales que recaen principalmente en mujeres, además de contemplar acciones que erradiquen todo tipo de discriminación arbitraria por razones de género, etc. Asimismo evidenciaremos en cada una de nuestras propuestas, que las labores

domésticas y de cuidado constituyen trabajo, y que no es la remuneración la que le da esa categoría, propiciando medidas que hagan una realidad la corresponsabilidad.

**4. Violencia contra las mujeres:** Consideraremos como prioridad impulsar la erradicación de la violencia de género, apoyando a los espacios feministas que impulsan esta agenda. Además de efectuar vocerías y acciones comunicacionales que den cuenta de nuestro compromiso, como proyecto político buscaremos erradicar prácticas de violencia cotidianas en nuestro partido, mediante la educación y formación de nuestra militancia, además de ofrecer un discurso público consistente con esto a nuestro país, mostrando especial preocupación por las modificaciones legales que han de efectuarse, además de las transformaciones culturales necesarias para erradicar efectivamente este tipo de conductas.

## 2: Insumo Tema Formación

**Juan Ignacio Latorre**

1. Generar oferta formativa virtual para llegar simultáneamente a más militantes en todo el país. Diplomados o cursos virtuales.

Los niveles de crecimiento acelerado de RD plantean el desafío mixto de abordar la formación teniendo en cuenta por una parte un partido de cuadros (dirigentes, representantes, técnicos-políticos, gestores, etc.), y por otro, un partido de masas. Bases de militancia en distintas comunas y regiones, diversidad de perfiles socio-culturales, y miles de simpatizantes que han firmado como militantes pero que no necesariamente tienen la disposición de asumir un rol activo y participativo en el partido. Por tanto, una herramienta eficiente para abordar la formación con distintos objetivos, modalidades, duración e intensidad. Un buen referente es la Academia de Innovación Política que ofrece un Diplomado completamente virtual, el cual dura 3 meses y se abordan distintos módulos con diferentes profesores y material de lectura, además de tutores y foros de intercambio. Se podrían diseñar y ofrecer cursos básicos de inserción a RD para nuevos militantes (principios, orgánica, estatutos, definiciones ideológicas, etc.) Por otra parte, se podrían organizar escuelas de formación destinadas a generar cuadros de dirigentes para la interna del partido (directiva, CP, coordinadores, etc.) También se pueden diseñar cursos para representantes y/o candidatos (Alcalde, Concejales, Parlamento, etc).

2. Generar material con inserción de formación básica para militantes. Algo de eso ya hicimos el 2016 pero se puede mejorar.

El 2016 se diseñó en conjunto con el equipo de inserción, un material para talleres de formación inicial para militantes nuevos sobre lo político, lo económico y lo social. Ese material se puede mejorar y enriquecer con nuevos contenidos y diseño amigable, pensando en una especie de cuadernillo con temas a tratar en reuniones, pautas con preguntas y consignas políticas para la discusión en los distintos espacios y/o a nivel individual. Debe estar disponible en la web para descargar y actualizando permanentemente. También se puede complementar este material con una serie de videos pedagógicos y entrevistas en profundidad sobre los distintos temas a ciertos referentes internos o externos del partido pero que sean significativos según el tema que se trate. Este material puede servir de insumo para la autoformación de la militancia, buscando nivelar con ciertos elementos mínimos de ideología e información relevante que RD ha construido en su breve historia y con el objetivo de facilitar la asimetría en la deliberación democrática de la militancia.

3. Temas relevantes: democracia, neoliberalismo, desarrollo sostenible, historia política, etc.

Algunos temas que parecen más relevantes de abordar de manera transversal en RD para nivelar formativamente a la militancia y construir un cierto lenguaje común, ciertos conceptos compartidos que le den sustento ideológico a nuestra praxis política son:

- Neoliberalismo: entendido no sólo como un modelo económico sino también cultural, como un tipo de capitalismo extremo que tiene un proyecto de mercantilizar las

distintas esferas de la vida humana y natural, los derechos sociales, que tiene una visión antropológica y filosófica del ser humano y de la vida en sociedad.

- Democracia: Estamos en un escenario de crisis de la democracia liberal-representativa, por tanto necesitamos transformarla y mejorar significativamente su calidad a través de mecanismos de democracia participativa, directa, deliberativa, digital (explorar distintos modelos para la innovación democrática).
- Sostenibilidad ecológica; Estamos en un escenario de crisis ecológica muy grave, cambio climático, agua, contaminación, deforestación, etc. Hay un modelo extractivista que explota los recursos naturales de manera insostenible vinculado a estilos de vida propios de una sociedad de consumo.
- Historia social y política contemporánea de Chile y América Latina: somos herederos de una tradición de luchas sociales y políticas que necesitamos conocer, aprender de experiencias y proyectos políticos transformadores, reconocer sus errores y legados, con una mirada abierta al continente, con vocación latinoamericanista, y comprender fenómenos globales que nos condicionan al formar parte de una zona periférica y subordinada.

## 3: Insumo Territorios

**Andrés Dibán**

### **Territorios**

Nuestros Territorios son los espacios donde se desarrolla la política local. Injustamente postergada muchas veces, esta dimensión de la política es crucial en tanto nos permite abrazar toda la complejidad y diversidad del país: regiones, clases sociales y culturas diversas a las cuales debemos ofrecer una política transformadora que se ajuste a su realidad. Los Territorios son además el espacio que se enfrenta más directamente a la despolitización de la sociedad civil: su acción se asemeja muchas veces a predicar en un páramo de indiferencia. Estas estructuras se han sentido muchas veces postergadas en nuestro partido, no sin motivos. Pero ellas mismas han adolecido con frecuencia de cierta feudalización, lo cual atenta contra nuestra política y con el anhelo de construir un Chile distinto, con una profunda impronta territorial y de articulación barrial que vaya en la dirección de revitalizar ese tejido social fragmentado y fracturado desde la dictadura militar hasta nuestros días.

El salto cualitativo que este proyecto ofrece a RD requiere de Territorios que desplieguen y diversifiquen su accionar, principalmente en coordinación con otros espacios y en formación de su militancia. Es necesario que los Territorios pasen de concentrar sus mayores esfuerzos en las reuniones al trabajo con la sociedad civil. El partido tiene la responsabilidad de asistir con las herramientas necesarias para que nuestras estructuras locales puedan cumplir tales objetivos, debido a que desde allí se gesta el sostén cultural que cataliza el proceso de nacimiento del incipiente partido de la Revolución Democrática y el Frente Amplio que le estamos ofreciendo a todo Chile. El nivel local, nuestra relación con agrupaciones culturales, deportivas, centros de padres y apoderados, federaciones de estudiantes, sindicatos y otras afines, es el espacios que solventará cada uno de los cambios que proponemos para el país y robustece el sentido común que orienta nuestro actuar en esa dirección.

#### **Conducción.**

- Promoveremos que los Territorios de RD tomen parte activa en la construcción de Territorios del Frente Amplio allí donde estos aún no se constituyan.
- Nuestros Territorios formarán parte de las coordinaciones de coyuntura con CP, Comisiones y Frentes.
- Trabajaremos para la realización de una Conferencia Nacional de Acción Territorial, donde el partido completo pueda intercambiar experiencias locales así como deliberar de qué manera realizar nuestra política en el ámbito local.
- Diseñaremos un protocolo de encuentros por región anuales. Además, se realizará una jornada semestral de trabajo de representantes con sus espacios, con un especial énfasis en lo territorial.
- Promover Congresos de acción política, contenidos y Territorios.
- Planificación anual de inserción y despliegue en el espectro social: identificación de actores sociales clave en cada Territorio y metas de inserción y despliegue en ello. Número de agrupaciones, sindicatos, centros de estudiantes, federaciones, centros

culturales, clubes deportivos y otros afines que deseamos permear políticamente como partido y como FA en el corto plazo.

- Incentivar la formación de JJVV, por parte de nuestra militancia, allí donde no existan y nutrir esos espacios con nuestra participación en las problemáticas vecinales del cotidiano.
- Promover la creación de una plataforma local por territorio, que planifique y proyecte el desarrollo comunal, con miras a las disputas electorales que se avecinan año a año, con un nivel de articulación política y programática que sustente el espacio y convoque a la ciudadanía en general desde un anhelo colectivo y de recuperación de los espacios institucionales que, hasta la fecha, están capturados por los partidos tradicionales y/o alguna de las dos coaliciones pertenecientes al duopolio político.

### ***Democratización.***

- Promoveremos la realización de informes semestrales donde los Territorios den cuenta de su trabajo.
- Promoveremos Territorios que conozcan sus localidades mediante la realización de catastros de organizaciones y dirigentes sociales que alimenten su trabajo comunitario.
- Promoción de estructura de directiva y toma de responsabilidades militantes como equipo territorial. Descentralización de funciones administrativas y políticas en cargos específicos para ello.
- Creación de boletín noticioso (en papel) y virtual, donde se difunda el trabajo, despliegue y accionar político del partido en el Territorio. Facilitar ejemplares en espacios públicos dentro de la localidad y enviar a la estructura interna del partido para alimentar el proceso de otros espacios locales.
- Levantamiento de plataforma virtual local/comunal, donde se difunda, viralice, comparta, debata y participe desde la sociedad civil y la militancia del partido, en actividades, foros, charlas y contenido relevante para la estructura basal y nacional. Canalizar, con ello, nuevas formas de participación y militancia, más allá del activismo en terreno, reuniones y otros afines.

### ***Formación.***

- Promoveremos la existencia de Encargados de Formación en cada Territorio y cada Región. Los Encargados Regionales serán integrados en el trabajo del Equipo de Formación.
- Asumimos el desafío de generar materiales de formación inicial para los militantes territoriales, enfocados en la formación política práctica en materias de análisis político, organización y trabajo territorial.
- La coordinación de los Encargados locales de Formación y el Equipo del área trabajará por generar Escuelas de Formación de Dirigentes Comunitarios y Política Local.
- Planificación y desarrollo de escuela para liderazgos juveniles y dirigencias estudiantiles en el territorio. Instaurar una escuela de este tipo por año, para generar periodicidad e inserción efectiva en la materia. Tópicos como oratoria, debate, diálogo de autores e historia política local/nacional, son necesarios a impulsar. La masa crítica y el empuje del estamento estudiantil, hace la diferencia cuando se enmarca en una

estructura de carácter político local y nacional que dota su quehacer diario de formación política para desplegar y conducir su actuar.

- Jornadas semestrales de encuentro y diálogo entre la militancia local, para compartir trabajos que se han desarrollado en el mediano plazo, proyecciones, evaluación de lo avanzado y fortalecimiento de la noción de militante y cuerpo colectivo del partido. El encargado de formación regional debe coordinar y desplegar esta agenda.

## 4: Insumo Frentes

**Anita Martínez**

Los Frentes en Revolución Democrática han sido definidos como espacios de acción política, cuyo horizonte es movilizar a la ciudadanía en torno a demandas vinculadas a cierto tema (ecosocial, género, docente, estudiantil, etc), pero que no deben ser comprendidas como sectoriales o gremiales, sino que es imprescindible permeen a todo el partido, volviéndose constituyentes del proyecto político que pretendemos construir.

Este propósito es un ideal a lograr que aún se encuentra pendiente en RD, debido a la escasa conducción y articulación interfrentes e interespacios propiciadas por el Consejo de Frentes. De esta forma es posible apreciar uno de los principales peligros de RD: que sus Frentes sea gremios sin interrelación ni consistencia con su ideología y programa político. Así las cosas, debieran ser desafíos de los Frentes los siguientes:

- Definición de agendas estratégicas prioritarias: esta definición no es sólo democrática del espacio o a gusto del coordinador/a, sino que debe ser reflexionada en consideración a las movilizaciones ciudadanas, pero sobre todo atendiendo al relato de izquierda que RD pretende construir en torno a esas demandas, siempre buscando y propiciando consistencia con nuestras decisiones ideológicas y programáticas
- Definición de tácticas en torno a esas estrategia: cada Frente ha de ser capaz de elaborar un plan táctico para abordar las agendas definidas, debiendo considerar como criterios: plausibilidad de quebrar o superar el neoliberalismo mediante dicha agenda, correlación de fuerzas del escenario político chileno en torno a esa agenda, priorización de demandas que con mayor facilidad podrían permear a la ciudadanía, capacidad de otorgar una solución a la demanda o de posicionarla mediáticamente.
- Trabajo interfrentes: muchas de las demandas sostenidas por un Frente se interrelacionan con otro. Por ejemplo: el trabajo y la discriminación que sufren las mujeres en el mercado laboral y la doble jornada que realizan principalmente (Frente de trabajadores/as y Frente de género); educación no sexista (demanda que se vincula a 3 Frentes distintos como lo son el Frente de género, Frente docente y Frente estudiantil). Este vínculo ha de servir para tener diversas miradas y reflexión en torno a una misma demanda, debiendo propiciar la reflexión, discusión y acuerdo entre los diferentes Frentes y aunar fuerzas para que dicha demanda se torne una prioridad en el partido.
- Trabajo interespacios: los Frentes deben ser parte de las movilizaciones en las calles y generar la debida articulación con otras organizaciones, movimientos y fuerzas. Sin embargo, todo su trabajo debe poder ser desbordado en Territorios. Para ello es necesario que los Territorios colaboren y trabajen de manera coordinada con los diversos Frentes para dirigir las actividades no sólo a personas externas a RD, sino que también a la militancia de Territorios, y con ello generar un espacio de formación en torno a las demandas de ese Frente en particular. Esa coordinación territorial con los Frentes debe ser propiciada por el coordinador/a de Territorios y de Frentes. Debiendo cada Frente realizar al año al menos 3 actividades en 3 Territorios distintos.



- Generación de contenido: los Frentes deben tener la capacidad de reflexionar y materializar los contenidos de sus discusiones en documentos que puedan servir de sustento a sus demandas, pudiendo trabajar de manera colaborativa con otras Comisiones. Este ejercicio permitirá que los Frentes actúen de manera consistente con los presupuestos ideológicos del partido y no carguen simplemente con consignas de otros movimientos u organizaciones, sino que tengan su propio punto de vista en torno a determinadas agendas. Esto último debiera permitirles otorgar contenido a la diputación o participar de debates, foros, además de realizar vocería.
- Espacios de formación: es necesario que cada Frente genere sus propios espacios de formación que tengan por objetivo otorgar contenido a personas externas, militancia y miembros del mismo espacio. Si bien algunos Frentes ya poseen estas instancias como es el caso del Frente ecosocial y Frente de género, es prioritario que esos espacios se realicen de manera coordinada y dirigida a otros Territorios o militancia en general, sólo de esa forma ese trabajo podrá permear espacios distintos al público objetivo que por regla general captan y que suele ser externo a RD.
- Estrategia comunicacional: dado que la mayoría de los Frentes realiza activismo, es prioritario que su trabajo se plasme en campañas comunicacionales que sea dirigidas a la sociedad en general, pero también formen a la militancia. Esto último es relevante pues mantiene al espacio actualizado y activo en torno a agendas prioritarias, asimismo debiera ser capaz de levantar 2 o 3 vocerías por espacio, con el objeto de propiciar liderazgos que luego puedan transformarse en candidaturas o en referentes de movimientos sociales, lo que va de la mano de un trabajo constante de articulación con otras organizaciones sociales y civiles que son pertinentes respecto de las demandas que sostiene el espacio.
- Descentralización: los Frentes debieran ser capaces de descentralizarse en su totalidad. Dicha descentralización requiere una orgánica que les otorgue autonomía, pero basada en acuerdos y reglas aplicables de manera nacional. De lo contrario los Frentes descentralizados en cada región pueden perder principios y consistencia programática. Razón por la cual es necesario propiciar una coordinación o mesa nacional que permita la constante comunicación entre los Frentes que se encuentran localizados en diversas regiones del país. Esto no obsta que los Frentes, dada su naturaleza contracultural y de activismo, requerirán siempre ser autónomos respecto de los Territorios a los que pertenecen.
- Dar cuenta del trabajo: los desafíos precedentemente mencionados requieren de una planificación anual de trabajo que debe ser realizado por cada coordinador/a con la orientación y colaboración del coordinador/a de Frentes, quien deberá ser capaz de analizar el cumplimiento de metas y los desafíos que se encuentren pendientes.

## 5: Insumo Comunicaciones Internas

**Carlos Mallagaray**

**Problemática**

Un análisis de las comunicaciones internas de RD extraído exclusivamente de las plataformas digitales formales e informales denotan, de inmediato, grandes falencias en algo primordial en un partido político u organización social: la desconfianza entre sus miembros. En el caso de RD se plantean dos grandes problemáticas que dificulta la comunicación interna:

1. Los denominados "Lotes" PL, Terris y Terceristas, que se plantean como rivalidades en la conquista de puestos de responsabilidad dentro del partido con la consecuente conquista de poder. Esta rivalidad, con el tiempo, observada en chats y conversaciones personales o acotados a grupos se percibe como una disgregación no solo de la comunicación, también del ideario político y fin último de RD: el objetivo final.
2. Los Frentes regionales, especialmente ajenos a la región Metropolitana, se sienten desplazados en el acceso a la información interna del partido, generándose en estos mismos Territorios "lugares" de poder ajenos a la orgánica del partido que acceden a información porque son amigos de algún cargo "influyente" o cercano a él. Esta situación genera dos estatus en los Territorios, los que tienen "acceso directo a la información", que en muchos casos son rumores, y que a su vez informan lo recogido de estos supuestos "contactos". Toda situación de este tipo, es sabido y de sentido común, degenera en una falta de información o en una distorsión de la misma. En esta diseminación de la información, al igual que en el primer diagnóstico, se pierde el objetivo final de RD como partido político: superar el neoliberalismo como horizonte utópico, y conseguir unidad para batallas electorales que den frutos con representantes en las instituciones.

Como se puede comprobar, ambos casos se interrelacionan produciendo un espacio donde las regiones reproducen las conductas de Santiago sintiéndose en la necesidad de crear otro "Lote", en este caso regionalista. Una unificación de las regiones para ocupar los cargos de poder dentro de RD.

Espero que en lo que va de análisis se haya contextualizado una deducción lógica: el partido se convierte en el fin y no en el medio para transformaciones sociales. Se pierde energía, especialmente en regiones con discusiones de este tipo en gran parte de la militancia.

La problemática de RD hay que desbloquearla creando mecanismos para resolver los problemas detectados no de una manera muy científica pero sí desde la observación empírica de diversos chats y conversaciones mantenidas en diversos encuentros del partido. A groso modo yo señalaría como parte de la solución:

- Facilitar la integración entre las realizaciones personales y la organización política.
- Promover la comunicación entre los militantes y entre estos y la directiva de una manera mucho más horizontal
- Reducir los focos de conflicto interno a partir del fortalecimiento de la cohesión de los miembros. En este caso podemos hablar de reeducar a la militancia y directiva (aunque suene pretencioso) en el cambio del lenguaje y en el trato entre los "Lotes". Es decir, sincerar la realidad que sucede en todo grupo humano: las visiones y percepciones de grupos diferentes como algo natural y constructivo. En este caso, un

cambio de lenguaje donde "lotes" sea igual a "tendencias políticas" diferentes pero que caminan hacia el mismo objetivo.

Para intentar cohesionar y contribuir a la creación de una nueva cultura en la diferencia, más aún ahora con la integración en el Frente Amplio, es necesaria la creación de herramientas que hagan más transparente la información interna del partido desde la institucional, proveniente de la orgánica a nivel nacional, a la discusión en espacios distendidos en una plataforma convertida en espacio transversal.

Es evidente que la solución para desbloquear esta dinámica de grupos cada vez más aislados y herméticos pasa por una transparencia en lo que sucede en el partido y su cúpula dirigente: la generación de confianza entre militantes y tendencias ideológicas o de otro tipo que se dan en RD. He aquí la clave de la solución, la generación de confianza, y la confianza la da la cercanía y el conocimiento más profundo del "otro".

### **¿Sirve la plataforma digital actual de RD y sus RRSS para crear confianza e información?**

En un análisis de las RRSS utilizadas por RD, exclusivamente el grupo secreto Revolución Democrática de Facebook se asemeja a un grupo de discusión y opinión medianamente serio donde uno puede identificar a los usuarios militantes del partido y sus actividades políticas. Es más, para acceder a entrar a él, debes ser invitado por un miembro determinado del grupo. Ser militante de Revolución Democrática no te da acceso inmediato a este grupo, que además no tiene ningún tipo de carácter resolutivo.

La plataforma wordpress está prácticamente abandonada y no genera vínculos, continua en la dinámica ya antigua de información horizontal.

### **Soluciones**

En el mercado existen diferentes herramientas para trabajos grupales adaptables a grupos diversos, incluidos los partidos políticos. Sin ir más lejos, y por cercanía de idioma y referentes políticos parecidos al de RD tenemos a "Podemos" en España. Personalmente pertenezco a Podemos y conozco su funcionamiento digital en el tema de plataformas digitales. La más utilizada por "Podemos" es la aplicación de código abierto Consul (proyecto github) liberada por el Ayuntamiento de Madrid. Esta plataforma incluye diferentes módulos para plataforma ciudadana, pero no es utilizada para comunicación interna del partido.

### **¿Cómo funciona la nueva Plaza Podemos?**

Este nuevo espacio tiene un funcionamiento que no rompe del todo con el de reddit pero que facilita su uso y su comprensión. El acceso se realiza a través de la inscripción en el portal de participación de Podemos: <https://participa.podemos.info>, centralizando todas las herramientas de participación en un mismo espacio.

En la nueva Plaza nos encontraremos inicialmente cuatro espacios básicos:

1. Portada: donde se detallará la actividad diaria de la Plaza.
2. Propuestas: zona en la que poder lanzar propuestas específicas que tras recibir el 10% de apoyos pasarán a referéndum entre los inscritos.
3. Debates: donde podremos proponer hilos de debates diarios donde discutir las cuestiones políticas principales de la formación, la actualidad política, etc.

4. Programa: donde se detallarán las propuestas programáticas que se podrán votar del 30 de octubre al 1 de noviembre.

La forma de votar se ha modificado. Al contrario que en reddit, ahora cada inscrito cuenta como un voto a la hora de apoyar las propuestas que puedan pasar a referéndum. Mientras que en el caso de los hilos de debates continuamos con un sistema de voto a favor y voto en contra, aunque con los porcentajes de ambos separados.

La propuesta para paliar esta falta de comunicación y debate abierto a todo RD es la utilización de Wordpress con el plugin Budypress creando así una red social de RD donde podemos actuar desde cualquier dispositivo, PC, smartphone y tablet. Esta plataforma va más allá de una mera red social "exclusiva" y con la misma temática, también ofrece la posibilidad de crear innumerables herramientas de trabajo en común. Eso es lo más importante. Entre otras posibilidades de interacción tenemos:

- Perfil: Cada militante tendrá un perfil de errediano
- Noticias relevantes para el militante
- Blogs
- Grupos de trabajo: Hay que estructurar mejor la forma de trabajo de Comisiones, Territorios, etc.
- Foros temáticos
- Encuestas
- Votaciones
- Envío de boletines
- Chat
- Video Chat

Y así otras múltiples herramientas. Es fundamental crear cultura de uso institucional de esta plataforma, ya que las propuestas deben ser serias. Los equipos de trabajo podrán ser nacionales y territoriales, adaptando cada necesidad en la plataforma. Por ejemplo, en DDHH existirán debates separados sobre temas concernientes: explotación infantil, derecho al agua, detenidos desaparecidos.

## 6: Insumo Elecciones 2017

**Dominique Hermosilla, Javiera Martínez**

### Introducción

Las elecciones de 2016 nos ofrecen una oportunidad histórica para irrumpir en el sistema político. Esto, por el cambio institucional que rediseña y aumenta la cantidad de escaños a disputar y así como por el momento de crisis de los partidos políticos tradicionales.

Estas elecciones son también el puntapié inicial del Frente Amplio como una fuerza electoral, política y programática. De nuestro desempeño electoral, depende en parte, su continuidad en el mediano plazo. Con todo, este proceso no está exento de desafíos. Esta elección generará la necesidad de coordinación de la bancada que conformemos, para lo cual es vital que la Directiva Nacional se constituya como una voz legitimada para la conducción interna y externa; aprender a compartir y tomar decisiones en conjunto con otras fuerzas; diversificar el poder político, entre otras.

### Objetivos y Estrategia

Los objetivos de RD en este ciclo electoral son:

1. Ser la 3era fuerza electoral con más del 10% de los votos en la votación presidencial.
2. Ser la principal fuerza del FA
3. Mejorar los porcentajes de participación en los distritos donde competimos
4. Llegar con el pacto RD-PEV-PH-MA-IA-IL-Igualdad-ND a la elección.
5. Mantener la condición de partido político, para lo cual debe asegurar 3 diputados en dos regiones distintas.

¿Cómo llevamos a cabo esos objetivos?

- Dada la escasez de recursos y el poco posicionamiento de nuestros candidatos, es vital UNA PRIMARIA. Por el estado de inscripción de los partidos del FA, la primaria debe llevarse a cabo aun cuando no todas las fuerzas del FA puedan disputar. Existen dos aspectos claves que hay que coordinar, además de la conversación política:
  - Despliegue para que RD tenga 33 mil firmas.
  - Despliegue para coordinar primarias en al menos todas las provincias del país. Para esto último, el FA tiene que armar una coordinación “primarias presidenciales”
- Para constituirse como la principal fuerza del FA, RD debe ser la fuerza que i) saque más diputados, ii) saque un senador y iii) gane las primarias. Esto debe combinarse con que el hecho que otros partidos ganen algo: el MA debería al menos tener 1 diputado (ojala 2), 1 ND, 1 PEV y 1 PH (complicación mantenerse como partido de estos últimos dos).
- RD debe invertir recursos en entender el nuevo electorado. Para tener un despliegue electoral exitoso, se debe investigar de manera profesional a los principales votantes que queremos ir a disputar (ex-votante NM, especialmente PPD e “independientes”, y nuevos votantes). Además, el despliegue de RD debe considerar canales de

comunicación más amplio que los que hoy tiene (principalmente medios de élite y redes sociales). Por eso, además del avance electoral, la nueva directiva de RD debe tener una estrategia comunicacional más robusta y constante con otros sectores de la población, para hacer el proyecto político de RD más diverso y menos elitista.

- Para asegurar la existencia del FA al menos hasta el fin del ciclo político, es primordial realizar primarias legales de diputados. Esto, dado que el pacto no puede deshacerse excepto en caso de unanimidad de las partes inscritas. Un buen ejemplo de distrito para realizar primarias legales es el D11 (13 precandidatos).

### Financiamiento

Debemos entender que, para lograr conquistar la mayor cantidad de escaños posibles, es necesario competir con los mejores candidatos. Eso nos plantea el desafío de buscar criterios y mecanismos de financiamiento para asegurar que todos aquellos militantes que posean las habilidades requeridas, puedan competir. De esta manera, aseguramos un grupo de candidatos más grande y competitivo.

### Criterios de financiamiento

Se propone un esquema de financiamiento basal por candidatura más un porcentaje variable en base a criterios de asignación.

El financiamiento basal asignado para candidatos a CORE será el 50% de las candidaturas a diputaciones y candidaturas senatoriales. Además, el financiamiento basal deberá cubrir gastos mínimos de campaña. Para eso, se elaborará un pack de campaña.

En relación a los gastos preliminares de campaña, si se contempla un elenco inicial de 35 candidatos a diputados, 20 candidaturas a CORE, 2 campañas senatoriales y 1 campaña presidencial, se estima un gasto basal mínimo de \$174.000.000.

Sobre los criterios de financiamiento, se propone considerar las siguientes dimensiones:

Dimensión	Variable	Indicador
Equidad	Capacidad crediticia	El candidato tiene capacidad de endeudamiento vía crédito
	Donantes	El candidato tiene donantes que puedan patrocinar su candidatura
Competitividad	Vínculo con el Distrito	El candidato puede acreditar arraigo social o territorial en el distrito
	Participación electoral	El candidato ha participado anteriormente en una

		elección a cargo de representación popular.
Redes de trabajo	Vínculo con los espacios de participación territorial	Los militantes de los Territorios que componen el distrito son voluntarios en la campaña del candidato.
	Equipo de trabajo	El candidato tiene un equipo de trabajo independiente

\*La operacionalización de las variables dependerá, a su vez, del establecimiento de categorías distritales de trabajo (distritos zonas lejanas, tamaños de los distritos, dificultad de competir en el distrito y priorización política).

### Mecanismo de financiamiento

- Aporte estatal ex ante:  
Recepción de aporte fiscal equivalente al partido que obtuvo menor votación en elección de igual naturaleza.
  - Si MAS: \$332.124 aprox. (depende de si se considera este por si situación de disolución en 2014 y posterior fusión).
  - Si Partido Liberal: \$886.528 aprox.
- Aporte estatal ex post (devolución servel):  
Si GJ obtiene la misma votación 55.060 y cada distrito en el que RD lleve candidatos obtiene, a lo menos, 10.000 votos, entonces tendríamos cerca de 200.000 votos totales. Eso implicaría una devolución de 400.000.000 aproximadamente, sin considerar los votos de Consejeros Regionales ni de la campaña presidencial.
- Aportes de privados:  
A criterio de las campañas. Solo se aceptarán aportes de personas naturales.

### Modelo de trabajo

Devolución de servel contra voto obtenido corre sólo si se acredita boletas o facturas pendientes de pago (art. 15, ley 19884).

La devolución del Servel también aplica en el caso de que los candidatos hayan solicitado un crédito. Esto se ve poco viable, pues no todos los candidatos tiene la capacidad crediticia para lograr solventar una candidatura de esta envergadura

Para poder abaratar costos de campaña y asegurar que efectivamente el financiamiento llegue a cada candidato, se propone el trabajo de manera centralizada, a partir del Comando Nacional. Específicamente, será vital la coordinación de los equipos de finanzas, comunicaciones y logístico propuesto más adelante.

### Trabajo ejecutivo

Para que podamos ser efectivos tanto en el trabajo pre-parlamentario como en el trabajo de campaña, se propone constituir Comando Nacional lo antes posible. El Comando Nacional, será un equipo transitorio de carácter ejecutivo compuesto por grupos de trabajo organizados en áreas ad hoc a la campaña. Este Comando trabajará de manera centralizada y

coordinada con cada una de las campañas, a través de un encargado designado para cada una de las áreas propuestas.

Se propone su formación en el mes de abril, a fin de planificar de manera óptima la campaña electoral.

#### **Equipo legal**

- Diálogo con Servel en relación a procedimientos para elección.
- Asesoría legal a candidatos sobre documentaciones a presentar y aspectos legales de campaña.
- Preparación de materiales de campaña.
- Inscripción de candidatos.

#### **Equipo Administración Electoral**

- Diálogo con Servel en torno a procedimiento e insumos financieros y de transparencia y probidad
- Asesoría contable y rendición de cuentas a candidatos
- Búsqueda de proveedores y alianzas comerciales
- Elaboración de instructivo de gasto electoral
- Administración Electoral de las cuentas del partido durante campaña
- Trabajo en conjunto con equipo de Fundraising

#### **Equipo Fundraising**

- Equipo de levantamiento de fondos (trabajo en coordinación con finanzas RD)

#### **Equipo coordinación territorial**

- Reclutamiento y coordinación de voluntarios
- Coordinación de calendarios de campaña de candidaturas

#### **Equipo logística**

- Elaboración y distribución de materiales de campaña
- Coordinación de despliegue de voluntarios jornada de elección.

#### **Equipo comunicación y diseño**

- Apoyo en elaboración de relato
- Levantamiento de mensajes claves
- Propuesta de estética frenteamplista
- Propuesta estética unificada candidaturas RD
- Diseño de materiales de campaña (palomas, afiches, infografías, poleras, etc)
- Videos

El Comando Nacional deberá estar en coordinación constante con el Comité Electoral.

## **7: Insumo Cultura Política**

**Lorena Cabrera**



Desde nuestra formación, como Movimiento Político en el año 2012, hemos hablado del deseo de instalar nuevas formas de hacer política; para promover la participación y la necesidad de recuperar la confianza de la ciudadanía. A pesar de su corto tiempo de existencia, Revolución Democrática aparece como un actor nuevo e interesante de la vida política en el espectro nacional. Con la presencia del diputado Giorgio Jackson, muchos han sido los que han girado a seguir la dinámica y la cotidianidad de nuestro partido, observando no sólo la respuesta a la contingencia, sino además nuestra manera de relacionarnos y de pensar y construir una alternativa para Chile.

Desde el año 2012 han confluído desde diversos mundos, militantes que delinearon el avance y la proyección de esta idea de convocar a re pensar lo que queremos para nuestro país: debate, diagnóstico, propuestas, transformación, desafíos, revolución, democracia participativa, plebiscito, género, colectivo etc son palabras recurrentes en el lenguaje encontrado en Bari 164 y van construyendo una identidad que vista desde afuera ha demostrado dar respuestas a ciudadanos que buscan con ansiedad, una práctica política honesta y permanente.

No vamos a inventar el fuego, ni la rueda; lo que queremos hacer es revolucionar. Así de sencillo y complejo. Nuestro nombre no es sólo un lema trasladable a unas banderas o afiches; ser revolucionario y democrático implica tener la capacidad de luchar hasta con quienes dicen que lo nuestro es sólo un sueño con sesgo intelectual. Mirado desde allí surgen muchas interrogantes: ¿Qué partido queremos ser? ¿en qué tipo de militantes necesitamos transformarnos? ¿cuáles son los valores que nos guían? ¿es suficiente nuestra declaración de principios para conquistar esa identificación que los chilenos andan buscando? ¿tenemos internalizada la necesidad de la ética política como motor de construcción perenne del carácter de nuestro partido? ¿queremos darle forma a un código que nos guíe y nos permita enseñarle al mundo que, a pesar de la contingencia, estamos pensando también en los elementos que cimentarán nuestra Acción Política en los desafíos futuros?

Son muchas las respuestas y variadas, pero lo cierto es que no podremos avanzar si no nos miramos regularmente hacia adentro, en nuestra militancia individual y colectiva. El avanzar implica considerar varios factores que van delineando nuestro perfil, no sólo de militante, también de ciudadano y el ejercicio interesante de evaluación y autocritica va enriqueciendo nuestro compromiso con RD.

Revolución Democrática se ha ido forjando más allá de la coyuntura social y política, ha sido capaz de establecer un itinerario democrático interno que entrega declaraciones de principios e ideológicas, definiciones programáticas y estratégicas, así como también estatutos y reglamentos internos. Todo ese trabajo, de carácter voluntario, que ha requerido debate interno y deliberación, nos ha hecho encontrarnos y relacionarnos permanentemente durante estos cinco años de existencia. Esa experiencia ha mostrado dificultades y ventajas comunes a toda etapa de formación en un grupo que persigue una causa común. En el ámbito de la política se exacerbaban algunos roces y convivencias, algunas desconfianzas que impiden ir dando pasos como colectivo y nos entranpan en peleas y conflictos de los cuales no siempre hemos sabido salir.

Pensando en la necesidad actual de construir ya un Frente Amplio, urge desarrollar una línea de acción que alimente nuestra cultura de partido. Revolución Democrática no sólo será integrante de un colectivo que lo que quiere es luchar por transformar Chile en un país

de derechos sociales y de democracia participativa; también será un partido importante capaz de traspasar el aprendizaje ya internalizado, a esta nueva fuerza que va surgiendo.

Es prioridad entonces, dar una discusión respecto de qué tipo de militantes debemos y queremos ser. Más que un sello, queremos instaurar una cultura política que nos enorgullezca e identifique y que no dé pie para que algunas personas quieran alejarse.

### **¿Cómo imaginamos este carácter del militante?**

Nuestra práctica debe dar cuenta de los principios fundamentales que Revolución Democrática definió en el Congreso y que deben ser el ethos de RD. Debemos poder expresar ese ethos a través de un código del militante que promueva los siguientes principios:

- Democrático
- De Transparencia
- De Igualdad de Género
- De Inclusión y Diversidad
- De Ética Política
- De Fraternidad
- De Respeto a la Institucionalidad
- De Compromiso con el colectivo

Además, hay otros procesos y esfuerzos que debieran ser guías en nuestra acción y que forman parte de los desafíos más grandes en la interna de RD.

### **Ritos y espacios de construcción identitaria de RD**

Carecemos de ritos, de una fecha importante que nos recuerde por qué estamos luchando, más allá de los cumpleaños oficiales. Pensamos en el 4 de Agosto de cada año, conmemorando el día de la dignidad estudiantil, como un espacio para reunir al partido en torno a lo que nos une: nuestra historia y nuestro futuro. Pensemos en cómo motivar más la participación, creatividad y el despliegue de nuestra brigada de Vía Pública

### **Metodologías y procesos para la participación y el sano debate**

Dentro de nuestro partido hay compañeros que manejan el tema de la participación y el desarrollo de metodologías. Nos parece que sistematizar este conocimiento y poner sobre la mesa herramientas para que los distintos espacios del partido puedan impulsar espacios de construcción colectiva fraternos y democráticos es fundamental.

### **Formación e Inserción**

El proceso de inserción es clave, no puede descuidarse y debe innovar. Si bien los equipos encargados hasta ahora han desarrollado metodologías y material formativo, debemos ir innovando y dinamizando la forma en que encaramos el primer encuentro y la primera etapa de militancia de nuestros compañeros. Preocuparse de hacer un seguimiento personal, de tener quizás un padrino que otorgue confianza y cercanía y pueda generar lazos más estrechos, sobre todo pensando en personas que por primera vez militan. Canalizar la información adecuadamente y que los Territorios se comprometan con equipos sólidos a cargo de la Inserción, son requerimientos fundamentales para RD hoy. Necesitamos crecer

colectivamente , pero entender que hay un crecimiento a nivel interno, políticamente y en la práctica de cada espacio que es necesario impulsar y compartir. Ponerlo al servicio de RD.

Esto desemboca además en superar la lógica de los lotes como promotor de desconfianzas y mirarlo como una posibilidad de crecer, debatir, enfrentar ideas y posiciones.

## 8: Propuestas Profesionalización RD

**Juan Diego Gómez**

A partir de junio del 2016, Revolución Democrática se constituyó como partido político en 4 regiones del país. Este hecho hace que muchas tareas pasen a ser críticas, tanto por la necesidad de cumplir con las exigencias legales que tiene ser partido, como para estar a la altura de los desafíos que tenemos. En distintas áreas de trabajo, el trabajo voluntario de los militantes pasa a ser insuficiente para cumplir a cabalidad con estas tareas. Por lo mismo, se hace urgente profesionalizar ciertas tareas críticas, remunerando a personas para que las desarrollen con la dedicación que se necesita. A continuación se presentan algunas tareas que consideramos críticas de profesionalizar.

### **Administración**

Si bien hoy en día se cuenta con un encargado de logística y con un contador que reciben remuneración por parte de RD, hay una serie de exigencias legales que llevan a la necesidad de contar con alguien de dedicación parcial para trabajar una serie de temas ligados a la administración. Dentro de estas tareas destacan la necesidad de actualizar la información de transparencia de manera mensual (como exige SERVEL), la revisión de rendiciones de fondos, el seguimiento de gastos, la gestión de contratos, la revisión de las distintas circulares que SERVEL u otros órganos que regulan el quehacer de RD emitan, presentación a SERVEL de documentación requerida, cobranza de cuotas, entre otras.

### **Manejo de datos**

La construcción de una buena estructura de datos dentro de Revolución Democrática, es un aspecto clave para el crecimiento del partido. Por una parte, contar con información detallada y fidedigna de los militantes y sus datos de contacto, permitiendo conocer su nivel de participación, intereses, grado de compromiso entre otros. Junto con ello, poder gestionar desde los datos una plataforma de comunicación interna, donde sin necesidad de que los coordinadores de espacio accedan a los datos, tengan la posibilidad de comunicarse con los militantes interesados en participar. Una buena estructura de datos y bases de datos fidedignas, son de gran importancia para el trabajo de comunicaciones, finanzas, inserción y los distintos espacios del partido. Junto con ello, el contar con datos respecto a simpatizantes y personas cercanas a nuestras ideas y manejarlos adecuadamente, es una tarea indispensable para crecer como partido. Dado que además el trabajo relativo a esta área, requiere de conocimientos técnicos que poca gente maneja, es que consideramos que se debe contar con una persona remunerada que lidere estas tareas.

Robustecimiento de equipo de Comunicaciones: Todavía estamos en una fase del partido en el que las comunicaciones y sus insumos dependen de un grupo pequeño de militantes, provocando en ocasiones desfase entre la conexión con los Territorios y una saturación de las tareas de dicho equipo. Urge dotar de un cuerpo potente al equipo.

### **Grandes tareas**

La gestión y coordinación de las principales tareas del partido, requieren de una dedicación mayor a los tiempos posterior al horario laboral que muchos de los voluntarios pueden prestar. Tareas como la campaña de firmas o la coordinación electoral, requieren de personas que dediquen el 100% de su tiempo a dichas labores.

## 9: Diálogos colaborativos RD para Chile

Mario Pino, Vania Palma y Paulina Cabrera

### I. Metodología

#### I.I Objetivos

1. Generar espacios de encuentro y reflexión a lo largo de Chile
2. Plantear preguntas sobre el rol de RD en los próximos años: a nivel nacional, frente amplio y sobre RD mismo (intención: sacar a RD del agotamiento de la discusión interna)
3. Obtener algunos datos y observaciones sobre las opiniones e ideas que están siendo debatidas en RD

#### I.II Metodología reuniones

- Principios: democratizar la palabra en las reuniones (intervenciones breves y que todos puedan participar, evitar soliloquios y discursos largos); interactuar en base a tarjetas o post it (que nos permitieran dejar registro y ser sintéticos)
- Plantear preguntas sobre el rol de RD en los próximos años: a nivel nacional, frente amplio y sobre RD mismo (intención: sacar a RD del agotamiento de la discusión interna)
- Obtener algunos datos y observaciones sobre las opiniones e ideas que están siendo debatidas en RD

#### I.III Datos obtenidos

- Los datos obtenidos se procesaron de dos formas: cuantitativa y cualitativamente
- Cuantitativamente: clasificamos los temas que aparecieron en los encuentros en función de los bienes políticos contenidos en nuestro programa. Además, se realizó un conteo de palabras para identificar los temas con mayores frecuencia en el discurso de los militantes de RD. Para esto se usó Tagcrowd (<http://tagcrowd.com>), considerando un filtro de exclusión de las palabras más repetidas del español, un máximo de 150 palabras y un mínimo de 4 repeticiones para aparecer en la lista.
- Cualitativamente: del registro de las tres actividades contempladas por las metodologías participativas, se han seleccionado diversas intervenciones que contienen referencias particulares a temas contenidos en el programa, que

plantean puntos o análisis interesantes, etc. Éstas son recogidas y sistematizadas

- Ambos elementos son recogidos en un breve documento de insumos para el equipo programático

## II. Resultados

### II.I Resultados cuantitativos

Se presentan a continuación un análisis de la frecuencia de aparición de los bienes políticos contenidos en nuestro programa y el análisis de las palabras con mayor frecuencia en las intervenciones de los participantes de los encuentros.

Frecuencia bienes políticos fundamentales:

<b>TABLA DE FRECUENCIA BIENES POLÍTICOS</b>	
CONDUCCIÓN EN LA DIVERSIDAD	<b>46</b>
PARTICIPACIÓN Y DELIBERACIÓN	<b>43</b>
DERECHOS SOCIALES	<b>22</b>
CONVIVENCIA DEMOCRÁTICA	<b>18</b>
AUTONOMÍA	<b>17</b>
TRANSPARENCIA Y PROBIDAD	<b>16</b>
TRANSPARENCIA Y PROBIDAD	<b>16</b>
POLITIZACIÓN Y FORMACIÓN	<b>16</b>
ÉTICA PÚBLICA	<b>15</b>
MODELO DE DESARROLLO	<b>10</b>
NUEVA CONSTITUCIÓN	<b>8</b>
IGUALDAD POLÍTICA	<b>7</b>
INCLUSIÓN	<b>6</b>
SUSTENTABILIDAD	<b>1</b>
TOTAL	<b>241</b>

Análisis de las intervenciones de las y los participantes:

<b>TABLA DE FRECUENCIAS DE PALABRAS EN LAS INTERVENCIONES</b>					
<b>Política (31)</b>	Debe (10)	Dialogo (7)	Principios (6)	Agenda (4)	Orgánica (4)

<b>Democracia (27)</b>	Políticas (10)	Espacios (7)	Proyecto (6)	Cambios (4)	Organización (4)
<b>Participación (25)</b>	Sociales (10)	Generar (7)	Salud (6)	Democratizar (4)	Realidad (4)
<b>Ciudadanía (21)</b>	Asamblea (9)	Hacer (7)	Cambiar (5)	Descentralización (4)	Recursos (4)
<b>Educación (17)</b>	Constitución (9)	Inclusivo (7)	Canales (5)	Descentralizado (4)	Reflexión (4)
<b>Partido (17)</b>	Constituyente (9)	Interna (7)	Confianza (5)	Discurso (4)	Representación (4)
<b>FA (16)</b>	Modelo (9)	Local (7)	Fortalecer (5)	Económico (4)	Sea (4)
<b>Derechos (15)</b>	Participativo (9)	Acción (6)	Género (5)	Ejemplo (4)	Solidaridad (4)
<b>Poder (15)</b>	Sociedad (9)	Capacidad (6)	Intereses (5)	Estamos (4)	Solidario (4)
Chile (14)	Alternativa (8)	Ciudadanas (6)	Locales (5)	Feminista (4)	Somos (4)
Democrático (12)	Amplio (8)	Compromiso (6)	Lograr (5)	Formación (4)	Tanto (4)
Desarrollo (12)	Bases (8)	Comunicación (6)	Mejorar (5)	Frente (4)	Territoriales (4)
Gente (12)	Ciudadana (8)	Crear (6)	Organizaciones (5)	Garantice (4)	Territorio (4)
Social (12)	Decisiones (8)	Democrática (6)	Popular (5)	Generosidad (4)	Toma (4)
Ciudadanos (11)	Participativa (8)	Descentralizar (6)	Programas (5)	Ideas (4)	Trabajando (4)
Político (11)	Personas (8)	Espacio (6)	Propuesta (5)	Igualdad (4)	Unidad (4)
Real (11)	Programa (8)	Forma (6)	Sistema (5)	Militantes (4)	Velar (4)
Trabajo (11)	Abrir (7)	Gratuita (6)	Territorios (5)	Nacional (4)	
Transparencia (11)	Comun (7)	Inclusion (6)	Todas (5)	Nivel (4)	
Construir (10)	Construcción (7)	Izquierda (6)	Afp (4)	Nuevas (4)	

## II.I Resultados cualitativos

\* se indica el lugar donde se realizó la intervención y el tema sobre el que se refiere

### a) Desafíos programáticos a nivel nacional



Uno de los elementos que apareció reiteradamente es la generación de un modelo alternativo de sociedad a aquel en el cual vivimos.<sup>1</sup> Una de las consecuencias de la arquitectura neoliberal de nuestra sociedad, es la profunda segregación que posee.<sup>2</sup> Esta es la razón por la cual un esquema de derechos sociales universales parece un primer paso en desarticular el modelo chileno.<sup>3</sup>

La arquitectura institucional neoliberal permite el libre funcionamiento de cierto modelo de desarrollo. Es por ello, que cualquier proyecto de sociedad diferente necesita a su vez un modelo de desarrollo distinto, que no se limite a medir el crecimiento con el PIB.<sup>4</sup>

Una sociedad más democrática permite una mayor materialización de la libertad de sus ciudadanos.<sup>5</sup> Junto con esto, se erosionan las bases de los privilegios. Esto se relaciona directamente con la legitimidad del sistema político y de las relaciones sociales en su conjunto. Esta recuperación de la legitimidad y la confianza públicas<sup>6</sup> se expresa que puede ser canalizada a través de una asamblea constituyente entre cuyos objetivos estaría la redistribución de poder entre los chilenos. Finalmente, se expresa la idea de que las instituciones que propugna y defiende RD deben tener por objetivo radical la democracia.<sup>7</sup>

## b) Los desafíos políticos del Frente Amplio

En algún sentido, parte importante de lo que reconocemos como acción política es un intento por materializar hoy un horizonte de cosas que no se encuentra completamente a nuestro alcance. De esta manera, uno de los elementos importantes de la irrupción del Frente Amplio en el escenario político, es que permitiría correr los límites de lo posible respecto de la política de la transición.<sup>8</sup> Esta irrupción permitiría

<sup>1</sup> “Proponer una alternativa viable al neoliberalismo” (Santiago, Programa)

<sup>2</sup> “Construir formas para promover una sociedad más integrada, menos segregada (derechos sociales)” (Santiago, Programa)

<sup>3</sup> “Garantizar Derechos Sociales” (Concepción, Programa)

<sup>4</sup> “Otro modelo de desarrollo. Lograr sumar un proyecto económico-social basado en derechos.” (Santiago, Programa)

“Desarrollo no es PIB. Desarrollo es sentirse parte de Chile #RD” (Santiago, Programa)

“Cambiar el modelo de desarrollo (no + AFP, educación gratuita)” (Aysén, Chile)

<sup>5</sup> “Más democracia, menos privilegios. Más libertad. Un nuevo Chile con más libertad, más democracia, más justicia sin privilegios” (Concepción, Chile)

<sup>6</sup> Legitimidad, confianza, instituciones. Mejorar la confianza entre las instituciones y entre las personas (Santiago, Programa) A nivel de territorio local, trabajar por construir confianzas y un trabajo (lucha) consecuente a la realidad de la ciudadanía donde estamos insertos. (Talca, RD)

<sup>7</sup> Instituciones que radicalicen la democracia (Santiago, Programa)

<sup>8</sup> “Correr los límites de lo posible como desafío del FA” (Santiago, programa FA)

aportar al ocaso de la política de dos bloques políticos comprendidos por la NM y la Alianza, permitiendo el ingreso de nuevos actores al esquema de poder institucional.<sup>9</sup>

Para lograr esto, en el proceso participativo se indicaron dos clases de elementos para caracterizar este escenario. En primer lugar, el pacto que constituye esta nueva alianza política no podrá limitarse a ser electoral sino deberá ser también social y político: debe albergar fuerzas políticas vivas e ideas sistemáticas y coherentes con una concepción del mundo.<sup>10</sup> Sin embargo, estas fuerzas políticas vivas requieren un sustrato para su esperanza: el FA deberá ser capaz de conectarse con la ciudadanía, representando simbólicamente que un porvenir mejor es posible.<sup>11</sup> Como fue señalado en los propios encuentros, esto dependerá en definitiva de la capacidad de “comprensión y relato” (Concepción, FA) que tenga el FA respecto del escenario político 2017.

Finalmente, como otro de los desafíos del FA está la vocación hacia la acción política. El FA no debe limitarse a dar una disputa de sentido o una disputa ideológica sino que debe encarnar esta acción en un despliegue de acción territorial que acerque la política a las personas, bajo la realidad de la ciudadanía con la cual quiere dialogar.<sup>12</sup>

### c) Desafíos en la construcción de un RD para Chile

RD debe ser un espacio de canalización para la organización que conduzca con claridad política y diálogo fraterno. Para que esto sea posible, se deben determinar claramente los mandatos que se construyen a los representantes, mejorar los canales de comunicación y toma de decisiones y los diferentes niveles y espacios de autonomía, determinando un mínimo común para el partido a nivel nacional junto con espacios de autonomía que permitan realizar acción política acorde a las particularidades de cada lugar del país.<sup>13</sup>

<sup>9</sup> “Aportar el fin de la política de 2 bloques y el ingreso de nuevas ideas al poder institucional” (Santiago, RD)

<sup>10</sup> “Pasar de ser alianza electoral a pacto social y político (Concepción, FA)”

<sup>11</sup> “El FA debe ser capaz de conectarse con la gente y representar los anhelos que han movido masas (Aysén, FA)”;  
“Lograr una reflexión social por parte de la ciudadanía. Generar empatía (Antofagasta, Chile)”;  
“Alternativa real para realizar cambios necesarios para construir una sociedad más solidaria (somos la esperanza) (Aysén, Chile)”

<sup>12</sup> “Acción, el FA debe salir del escritorio (más aún RD)” (Antofagasta, Chile)

“Una mirada de la política que se acerque más a la realidad de las personas” (Iquique, RD)

<sup>13</sup> Conducción, autonomía, límites y mandatos. Debe ser un espacio de canalización para la organización que conduzca políticamente con claridad, diálogo fraterno (Santiago, RD) Local: recuperar la confianza, determinar mandatos y mejorar canales de comunicación (Talca, RD) Territorio: desafío, lograr encontrar a los nuevos militantes o simpatizantes para que permanezcan trabajando en el territorio. ¿Cómo? Entregar tareas claras y concretas de acuerdo a los intereses de los miembros (Talca, RD)

RD tiene que ganar en el plano de las ideas y de la comunicación de éstas.<sup>14</sup> Para esto debe conectarse con la ciudadanía, evitando posiciones de élite o de lenguajes intrincados que no sean entendibles por todos. Debe ser muy convocante.<sup>15</sup>

Junto con esto RD debe estar a la vanguardia en términos de democracia interna y de democracia dentro del FA tanto en sus formas como en sus prácticas. Junto con esto, debe ser un ejemplo de probidad y transparencia.<sup>16</sup>

Respecto de los aspectos internos de RD, hay algunas observaciones interesantes. Como primer elemento, una preocupación inicial por la unidad del movimiento.<sup>17</sup> Con todo, se reconoce que esa unidad dependerá en gran medida de “mejorar la formación política (Aysén, RD) y de “culturizar a las personas en la política” (Iquique, RD). Esto podría traducirse en el sentido de generar lo necesario para que exista una genuina capacidad deliberativa en RD. En esto, no debe descuidarse el aspecto “presencial” de lo político ni el aspecto actitudinal.<sup>18</sup>

Sin embargo, el desafío mayor está a nivel de descentralización, como se reconoce en la siguiente intervención: “descentralizar el partido, ir más allá de un grupo de whatsapp o información por correo, que realmente nos consideren (Aysén, RD)” y en algunas otras: “descentralización que permita un mejor desarrollo de las regiones (Antofagasta, Chile)”, “superar la descentralización natural que hoy vivimos en RD y hacernos cargo de los miles de compañeros que confiaron (Iquique, RD)”. La descentralización no solo dependerá de los mecanismos de toma de decisiones y recursos que puedan distribuirse a nivel nacional, sino que dependerá de generar condiciones efectivas de deliberación, o al menos en la mayor medida que resulta posible para el partido en este estado de desarrollo.

Quizás una idea final es la idea síntesis de que izquierda y democracia son conceptos que no pueden concebirse por separado: necesitamos un “partido que profundice la idea misma de Revolución Democrática” (Concepción, RD).

---

<sup>14</sup> Ganar la comunicación de forma estratégica (Santiago, RD)

<sup>15</sup> Alternativa real, esperanza (Santiago, RD)

Una izquierda viable que se conecte con el sentir de la gente (Santiago, RD) No sentirse como grupo consciente o de élite (Talca, RD) Aterrizar el lenguaje y el interés de RD a aquellos elementos de la vida familiar, laboral, comunitaria y social, que se ven afectados por la prácticas y hábitos de la élite que toma las decisiones. (Talca, RD)

Izquierda organizada y convocante (Santiago, RD)

<sup>16</sup> RD ejemplo probidad, consecuente principios que lo definen, ejemplo democracia interna (Concepción, RD); Transparencia radical (financiamiento) (Aysén, RD); Democracia profunda interna (Aysén, RD) RD tiene que entregar una mirada democrática al FA, más inclusiva (Iquique, RD)

<sup>17</sup> Unión y humildad a la interna del partido (Aysén, RD)

<sup>18</sup> Que exista más compañerismo, conocer a nuestros compañeros (Aysén, RD)